



**RAPPORT  
trimestriel**

**SAVARIA CORPORATION**

# Rapport trimestriel

pour la période de trois mois close le 31 mars 2025

## Table des matières

- |  |   |
|--|---|
| 1. Portée du rapport de gestion        | 8. Situation de trésorerie  |
| 2. Énoncés prospectifs                 | 9. Liquidités   |
| 3. Mesures IFRS et non-IFRS            | 10. Gouvernance   |
| 4. Survol des activités                | 11. Méthodes comptables significatives et estimations               |
| 5. Faits saillants financiers          | 12. Facteurs de risque et incertitudes                              |
| 6. Revue financière                    | 13. Valeurs environnementales, sociales et de gouvernance (« ESG ») |
| 7. Sommaire des résultats trimestriels | 14. Perspectives  |

## 1. Portée du rapport de gestion

Ce rapport de gestion, daté du 7 mai 2025, vise à aider le lecteur à mieux comprendre Savaria Corporation, son contexte d'affaires, ses stratégies, ses facteurs de risques et les éléments clefs de ses résultats financiers. Il traite, notamment, de la situation financière et des résultats d'exploitation de la Société pour la période de trois mois close le 31 mars 2025, en les comparant aux résultats des périodes correspondantes de l'exercice 2024. À moins d'indications contraires, les termes « Société », « Savaria », « nous », « nos » et « notre » font référence à Savaria Corporation et à ses filiales.

Préparé conformément au *Règlement 51-102 - Obligations d'information continue*, ce rapport doit être lu de concert avec les états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités pour la période close le 31 mars 2025 ainsi que les états financiers consolidés audités et les notes afférentes pour l'exercice clos le 31 décembre 2024 et le rapport de gestion pour la même période. Sauf indication contraire, tous les montants sont exprimés en dollars canadiens. Les montants figurant dans certains passages du présent rapport de gestion peuvent être exprimés en millions de dollars canadiens (« M »); cependant, tous les pourcentages liés à ces montants sont calculés en fonction des montants en milliers de dollars canadiens contenus dans les tableaux correspondants.

La direction de la Société est responsable de la préparation du rapport de gestion, et celui-ci a été révisé par le comité d'audit de Savaria et approuvé par son conseil d'administration.

Des renseignements supplémentaires, incluant la notice annuelle d'information, sont disponibles sur le site internet de SEDAR+ à [www.sedarplus.ca](http://www.sedarplus.ca).

## 2. Énoncés prospectifs

Le présent rapport de gestion comprend certaines « déclarations prospectives » au sens des lois en valeurs mobilières au Canada. Toute déclaration contenue dans le présent rapport de gestion qui ne constitue pas un fait historique peut être considérée comme une déclaration prospective. Dans le présent rapport, les verbes « croire », « pouvoir », « devoir », « prévoir », « s'attendre », « estimer », « présumer » et d'autres expressions similaires indiquent en général des déclarations prospectives. Il est important de noter que les déclarations prospectives faites dans ce rapport décrivent nos prévisions en date du 7 mai 2025 et ne donnent aucune garantie quant à la performance future de Savaria ou de son secteur d'activité, et elles supposent des risques connus et inconnus ainsi que des incertitudes pouvant faire en sorte que les perspectives, les résultats réels ou le rendement de Savaria ou ceux de son secteur d'activité soient significativement différents des résultats ou du rendement futurs exprimés ou sous-entendus par ces déclarations. Nos résultats réels peuvent différer de façon importante des prévisions que nous avons formulées si des risques connus ou inconnus affectent nos activités ou si nos estimations ou nos hypothèses se révèlent inexactes. Une variation touchant une hypothèse peut également avoir des incidences sur d'autres hypothèses interreliées, ce qui peut amplifier ou diluer l'effet de cette variation. Par conséquent, nous ne pouvons garantir la réalisation des déclarations prospectives; le lecteur est donc prié de ne pas se fier indûment à ces déclarations prospectives. Les déclarations prospectives ne tiennent pas compte de l'effet que pourraient avoir sur nos activités des transactions ou des éléments spéciaux annoncés ou survenant après ces divulgations. Par exemple, elles ne tiennent pas compte de l'incidence des ventes d'actifs, des monétisations, des fusions, des acquisitions, des autres regroupements d'entreprises ou transactions, des réductions de valeur d'actifs, ni des autres frais annoncés ou survenus après les déclarations prospectives.

À moins que nous y soyons tenus selon les lois sur les valeurs mobilières applicables, nous n'ions toute intention ou obligation de mettre à jour ou de réviser les déclarations prospectives, que ce soit à la lumière de nouvelles informations, d'événements futurs ou autrement.

Les risques et incertitudes comprennent ceux qui sont énumérés sous la rubrique « Facteurs de risque et incertitudes » de ce rapport de gestion, ainsi que les autres risques détaillés de temps à autre dans les rapports déposés par Savaria, auprès des autorités en valeurs mobilières du Canada.

## 3. Mesures IFRS et non-IFRS

Les états financiers de la Société sont préparés conformément aux IFRS. Toutefois, dans le présent rapport de gestion, la Société utilise les mesures et les ratios non conformes aux IFRS suivantes: BAIIA, BAIIA ajusté, marge du BAIIA ajusté, BAIIA ajusté par action, résultat net ajusté, résultat net ajusté par action, facilités de crédit disponibles, fonds disponibles, fonds de roulement, dette totale, dette nette et ratio dette nette sur BAIIA ajusté. Les rapprochements avec les mesures et les ratios IFRS sont présentés aux sections 3, 6 et 8 du présent rapport de gestion.

La Société estime que ces mesures et ratios non conformes aux IFRS sont utiles aux investisseurs et aux analystes pour bien évaluer sa performance financière et opérationnelle. Bien que la direction, les investisseurs et les analystes utilisent ces mesures afin d'évaluer la performance de la Société en matière de finances et d'exploitation, elles n'ont aucune définition normalisée selon les IFRS et ne remplacent pas l'information financière préparée selon les IFRS. En conséquence, ces mesures et ratios pourraient ne pas être comparables à des mesures et ratios similaires présentés par d'autres entités.

### BAIIA

Le BAIIA est défini comme le résultat avant les charges financières nettes, les impôts et l'amortissement. La direction utilise le BAIIA pour évaluer la performance opérationnelle de l'entreprise. La Société croit également que cette mesure est couramment utilisée par les investisseurs et les analystes pour mesurer la capacité d'une entreprise à assurer le service de sa dette et à respecter ses autres obligations financières, ou comme mesure d'évaluation courante. La Société exclut les charges d'amortissement, qui sont de nature hors trésorerie et peuvent varier considérablement selon les méthodes comptables ou des facteurs non opérationnels et les charges financières nettes pour éliminer l'impact sur le résultat provenant des activités non opérationnelles. Les investisseurs sont avertis que le BAIIA ne doit pas être considéré comme une alternative au résultat d'exploitation ou au résultat net pour la période en tant que mesure de la

performance de la Société ou comme une alternative aux flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles, d'investissement et de financement comme mesure de la liquidité et des flux de trésorerie.

### BAIIA AJUSTÉ, MARGE DU BAIIA AJUSTÉE ET BAIIA AJUSTÉ PAR ACTION

Le BAIIA ajusté est défini comme le BAIIA avant les autres charges ou autres revenus, les frais liés aux initiatives stratégiques et la charge de rémunération à base d'actions. La direction utilise le BAIIA ajusté, la marge du BAIIA ajusté et le BAIIA ajusté par action, entre autres mesures, pour évaluer la performance opérationnelle de l'entreprise. La Société croit également que ces mesures sont couramment utilisées par les investisseurs et les analystes pour mesurer la capacité d'une entreprise à assurer le service de sa dette et à respecter ses autres obligations financières, ou comme mesure d'évaluation courante. La Société exclut la dépréciation et l'amortissement ainsi que la charge de rémunération à base d'actions, qui sont de nature hors trésorerie et peuvent varier considérablement selon les méthodes comptables ou des facteurs non opérationnels. De plus, la Société exclut a) les autres charges ou autres revenus qui peuvent varier d'une période à l'autre et qui pourraient autrement masquer les tendances sous-jacentes des activités et b) les frais des initiatives stratégiques, qui sont des coûts importants engagés dans le cadre de *Savaria One* et pourraient masquer la performance de base, car les coûts sont uniquement pour la durée du projet et engagés avant tout gain perpétuel réalisé ou en attente de réalisation. Les investisseurs sont avertis que le BAIIA ajusté ne doit pas être considéré comme une alternative au résultat d'exploitation ou au résultat net de la période en tant que mesure de la performance de la Société ou comme une alternative aux flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles, d'investissement et de financement comme mesure de la liquidité et des flux de trésorerie.

La marge du BAIIA ajusté est définie comme étant le BAIIA ajusté exprimé en pourcentage des revenus.

Le BAIIA ajusté par action est calculé en utilisant le nombre moyen pondéré d'actions sur une base diluée pour la période correspondante.

en milliers de dollars	Total 12 mois continus	2025		2024				2023	
		T1	T4	T3	T2	T1	T4	T3	T2
Résultat opérationnel	87 654 \$	<b>21 238 \$</b>	21 772 \$	22 040 \$	22 604 \$	17 721 \$	19 843 \$	20 622 \$	16 226 \$
Charge d'amortissement	53 165	<b>13 238</b>	13 909	13 471	12 547	12 262	12 319	12 367	12 258
BAIIA*	140 819	<b>34 476</b>	35 681	35 511	35 151	29 983	32 162	32 989	28 484
Rémunération à base d'actions	2 894	<b>728</b>	717	766	683	590	403	615	538
Frais des initiatives stratégiques	20 950	<b>4 670</b>	5 520	5 413	5 347	5 299	2 018	880	250
Autres charges (revenus)	2 533	<b>773</b>	949	47	764	(1 191)	522	-	-
BAIIA ajusté*	167 196 \$	<b>40 647 \$</b>	42 867 \$	41 737 \$	41 945 \$	34 681 \$	35 105 \$	34 484 \$	29 272 \$
BAIIA ajusté par action*	2,33 \$	<b>0,57 \$</b>	0,59 \$	0,58 \$	0,59 \$	0,49 \$	0,49 \$	0,53 \$	0,45 \$
Nombre moyen pondéré dilué d'actions	71 651 011	<b>71 868 735</b>	72 357 117	71 811 980	71 405 637	71 213 393	71 031 225	65 353 751	64 797 135
Marge du BAIIA ajusté*	19,0 %	<b>18,5 %</b>	19,2 %	19,5 %	19,0 %	16,6 %	16,2 %	16,4 %	14,8 %

\* Les mesures non conformes aux IFRS sont décrites et réconciliées dans cette section.

en milliers de dollars, sauf les pourcentages	T1 2025			Total
	Accessibilité	Équipements médicaux	Siège social	
Résultat opérationnel	20 280 \$	6 676 \$	(5 718) \$	<b>21 238 \$</b>
Charge d'amortissement	10 154	2 114	970	<b>13 238 \$</b>
BAIIA*	30 434 \$	8 790 \$	(4 748) \$	<b>34 476 \$</b>
Rémunération à base d'actions	-	-	728	<b>728 \$</b>
Frais des initiatives stratégiques	3 138	467	1 065	<b>4 670 \$</b>
Autres charges	610	163	-	<b>773 \$</b>
BAIIA ajusté*	34 182 \$	9 420 \$	(2 955) \$	<b>40 647 \$</b>
Marge du BAIIA ajusté*	20,1 %	18,8 %	s.o	<b>18,5 %</b>
	T1 2024			
Résultat opérationnel	15 505 \$	6 496 \$	(4 280) \$	<b>17 721 \$</b>
Charge d'amortissement	9 162	2 008	1 092	<b>12 262 \$</b>
BAIIA*	24 667 \$	8 504 \$	(3 188) \$	<b>29 983 \$</b>
Rémunération à base d'actions	-	-	590	<b>590 \$</b>
Frais des initiatives stratégiques	4 435	565	299	<b>5 299 \$</b>
Autres charges	(1 551)	-	360	<b>(1 191) \$</b>
BAIIA ajusté*	27 551 \$	9 069 \$	(1 939) \$	<b>34 681 \$</b>
Marge du BAIIA ajusté*	17,2 %	18,5 %	s.o	<b>16,6 %</b>

\* Les mesures non conformes aux IFRS sont décrites et réconciliées dans cette section.

## RÉSULTAT NET AJUSTÉ ET RÉSULTAT NET AJUSTÉ PAR ACTION

Le résultat net ajusté est défini comme étant le résultat net excluant les autres charges ou revenus, les frais liés aux initiatives stratégiques et les incidences fiscales liées à ces coûts. La Société utilise le résultat net ajusté et le résultat net ajusté par action pour mesurer sa performance d'une période à l'autre, sans la variation causée par les impacts des éléments nommés ci-dessus. La Société exclut ces éléments parce qu'ils affectent la comparabilité de ses résultats financiers et pourraient éventuellement fausser l'analyse des tendances de sa performance financière. La Société exclut a) les autres charges ou revenus qui peuvent varier d'une période à l'autre et qui pourraient autrement masquer les tendances sous-jacentes des activités et b) les frais des initiatives stratégiques, qui sont des coûts importants engagés dans le cadre de *Savaria One* et pourraient masquer la performance de base, car les coûts sont uniquement pour la durée du projet et engagés avant tout gain perpétuel réalisé ou en attente de réalisation.

Le résultat net ajusté par action est calculé en utilisant le nombre moyen pondéré d'actions sur une base diluée pour la période correspondante.

## FACILITÉS DE CRÉDIT DISPONIBLES ET FONDS DISPONIBLES

Les facilités de crédit disponibles sont définies comme le montant total disponible en vertu de la facilité renouvelable existante moins le montant prélevé et les lettres de crédit en cours. Les fonds disponibles sont définis comme les facilités de crédit disponibles plus la trésorerie et les équivalents de trésorerie. La Société croit que certains investisseurs et analystes utilisent ces mesures pour évaluer le levier financier.

## FONDS DE ROULEMENT

Le fonds de roulement est défini comme les actifs courants moins les passifs courants. La Société utilise cette métrique pour mesurer sa liquidité, son efficacité opérationnelle et sa santé financière à court terme.

## DETTE TOTALE, DETTE NETTE ET RATIO DETTE NETTE SUR LE BAIIA AJUSTÉ

La dette totale est définie comme le montant prélevé sur la facilité renouvelable, les billets à payer liés aux acquisitions d'entreprises, les lettres de crédit en cours et les obligations locatives, incluant la tranche à court terme. La dette nette est définie comme la dette totale, déduction faite de la trésorerie et des équivalents de trésorerie. Le ratio de la dette

nette sur le BAIIA ajusté est calculé en divisant la dette nette par le BAIIA ajusté des douze derniers mois. La Société croit que certains investisseurs et analystes utilisent ces mesures pour évaluer le levier financier.

## 4. Survol des activités

Savaria est un des chefs de file mondiaux de l'industrie de l'accessibilité, offrant des solutions aux personnes à mobilité réduite et aux personnes âgées afin d'améliorer leur confort, leur mobilité et leur liberté. La Société offre une gamme de produits parmi les plus complètes sur le marché, présentée en deux secteurs opérationnels, *Accessibilité* et *Équipements médicaux*.

Savaria conçoit, fabrique, distribue et installe des équipements d'accessibilité, tels que des ascenseurs commerciaux et résidentiels, des sièges pour escalier droit et courbe, des plates-formes élévatrices verticales et inclinées et des monte-plats. De plus, Savaria fabrique et commercialise une gamme complète de produits de gestion de la pression, des lits médicaux ainsi qu'une gamme complète d'équipements médicaux et de solutions pour le déplacement sécuritaire de personnes, tels que des aides au transfert, au levage et au repositionnement.

Savaria exploite un réseau mondial de fabrication avec quatre usines au Canada, deux aux États-Unis, une au Mexique, cinq en Europe, et deux en Chine. La Société possède des bureaux de vente directe au Canada, aux États-Unis, dans sept pays européens et en Australie. Elle exploite également un réseau mondial de distributeurs autorisés.

Au 7 mai 2025, Savaria employait environ 2 500 personnes à travers le monde.

### 4.1 SECTEURS OPÉRATIONNELS DE LA SOCIÉTÉ

L'entreprise est structurée en deux secteurs opérationnels: *Accessibilité* et *Équipements médicaux* en fonction des marchés respectifs qu'ils desservent.

#### Accessibilité

Par l'entremise de son secteur *Accessibilité*, Savaria conçoit, fabrique, distribue et installe une vaste gamme de produits d'accessibilité, tels que des ascenseurs commerciaux et résidentiels, des sièges d'escalier, des plates-formes élévatrices et des monte-plats, le tout pour une utilisation personnelle, résidentielle ou commerciale. Il vend également une grande variété de véhicules accessibles en fauteuil roulant et adaptés aux personnes ayant des besoins particuliers. Savaria exploite des usines au Canada (Brampton et Surrey), au Mexique (Querétaro), en Italie (Milan), au Royaume-Uni (Kingswinford et Birmingham), aux Pays-Bas (Heerhugowaard) et en Chine (Huizhou et Xiamen). Les produits Savaria sont distribués dans le monde entier par l'intermédiaire d'un réseau d'approximativement 1 500 distributeurs et 28 bureaux de vente directe, par l'entremise desquels la Société offre aussi des services d'installation, de réparation et d'entretien d'équipement. Les filiales Van-Action et Freedom Motors, qui ont été vendues le 1<sup>er</sup> février 2024, convertissaient des fourgonnettes de marques sélectionnées pour les rendre accessibles en fauteuil roulant.

#### Équipements médicaux

Par l'entremise de son secteur *Équipements médicaux*, Savaria conçoit, fabrique, distribue et installe des lève-personne, des toiles et des accessoires de transfert, des élévateurs au sol et des aides au repositionnement, de l'équipement pour le bain, des lits médicaux, des surfaces de soutien thérapeutique et des produits de gestion de la pression utilisés dans les établissements de santé et dans un contexte de soins à domicile. Savaria exploite des usines de fabrication au Canada (Magog et Beamsville), aux États-Unis (Greenville et St. Louis) et au Royaume-Uni (Newton Abbot). La gamme de produits du secteur *Équipements médicaux* de Savaria est vendue via des canaux de vente institutionnels et de soins à domicile en Amérique du Nord et en Europe.

Les tableaux suivants présentent les revenus de Savaria par secteur opérationnel et par région, pour la période de trois mois se terminant le 31 mars:

en milliers de dollars, sauf les pourcentages	T1 2025					
	Accessibilité		Équipements médicaux		Total	
Canada	22 730 \$	13,4 %	17 801 \$	35,6 %	40 531 \$	18,4 %
États-Unis	72 901	42,8 %	29 410	58,7 %	102 311	46,5 %
Europe et reste du monde	74 524	43,8 %	2 866	5,7 %	77 390	35,1 %
<b>Total</b>	<b>170 155 \$</b>	<b>100,0 %</b>	<b>50 077 \$</b>	<b>100,0 %</b>	<b>220 232 \$</b>	<b>100,0 %</b>

en milliers de dollars, sauf les pourcentages	T1 2024					
	Accessibilité		Équipements médicaux		Total	
Canada	18 009 \$	11,2 %	15 475 \$	31,6 %	33 484 \$	16,0 %
États-Unis	64 109	40,0 %	30 965	63,1 %	95 074	45,4 %
Europe et reste du monde	78 285	48,8 %	2 601	5,3 %	80 886	38,6 %
<b>Total</b>	<b>160 403 \$</b>	<b>100,0 %</b>	<b>49 041 \$</b>	<b>100,0 %</b>	<b>209 444 \$</b>	<b>100,0 %</b>

## 5. Faits saillants financiers

en milliers de dollars, sauf les données par action	T1	
	2025	2024
Revenus	220 232 \$	209 444 \$
Profit brut	83 251	75 394
Résultat opérationnel	21 238 \$	17 721 \$
BAlIA ajusté*	40 647 \$	34 681 \$
Marge du BAlIA ajusté*	18,5 %	16,6 %
Résultat net <sup>1</sup>	12 479	11 629
Résultat net ajusté* <sup>1</sup>	16 516	14 333
Résultat net dilué par action <sup>1</sup>	0,17 \$	0,16 \$
Résultat net ajusté par action* <sup>1</sup>	0,23 \$	0,20 \$

\* Les mesures non conformes aux IFRS sont décrites et réconciliées dans les sections 3 et 6.

<sup>1</sup> Les montants pour 2024 reflètent les ajustements effectués pour T1 2024 entre les charges financières nettes et les autres éléments du résultat global, tel que détaillé et expliqué à la section 7.

### FAITS SAILLANTS DU 1<sup>er</sup> TRIMESTRE DE 2025

- Revenus de 220,2 M \$, en hausse de 10,8 M \$ ou 5,2 %, par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre de 2024, attribuable principalement à un impact positif des taux de change de devises étrangères de 3,3 % et à une croissance organique de 0,8 %. La contribution aux revenus provenant de l'acquisition de Matot a été partiellement compensée par les cessions de Van-Action et de Freedom Motors.
  - Le secteur *Accessibilité* a connu une croissance de 6,1%, incluant une croissance de 11,8 % en Amérique du Nord, partiellement compensée par une contraction de 2,8 % en Europe.
  - Le secteur *Équipements médicaux* a réalisé une hausse des revenus de 2,1%.
- Profit brut de 83,3 M \$, en hausse de 7,9 M \$ ou 10,4 %, par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre de 2024, représentant une marge brute de 37,8 %, une augmentation de 180 points de base comparativement à 36,0 % au 1<sup>er</sup> trimestre de 2024.
- Résultat opérationnel de 21,2 M \$, en hausse de 3,5 M \$ ou 19,8 %, par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre de 2024, représentant une marge opérationnelle de 9,6 % comparativement à 8,5 % au 1<sup>er</sup> trimestre de 2024.

- BAIIA ajusté\* de 40,6 M \$, en hausse de 6,0 M \$ ou 17,2 %, représentant 0,57 \$ par action, en hausse de 0,08 \$ par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre de 2024.
- Marge du BAIIA ajusté\* de 18,5 %, en hausse de 190 points de base comparé à 16,6 % au 1<sup>er</sup> trimestre de 2024.
  - BAIIA ajusté\* du secteur *Accessibilité* de 34,2 M \$ ou 20,1 %, en hausse de 6,6 M \$ ou 24,1 % par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre de 2024.
  - BAIIA ajusté\* du secteur *Équipements médicaux* de 9,4 M \$ ou 18,8 %, en hausse de 0,4 M \$ ou 3,9 % par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre de 2024.
- Résultat net et résultat net ajusté\* respectivement de 12,5 M \$ et 16,5 M \$, ou 0,17 \$ et 0,23 \$ par action sur une base diluée, comparé respectivement à 11,6 M \$ et 14,3 M \$, ou 0,16 \$ et 0,20 \$ par action sur une base diluée au 1<sup>er</sup> trimestre de 2024.
- Le ratio de la dette nette sur le BAIIA ajusté\* s'est établi à 1,49, comparé à 1,63 au 31 décembre 2024.
- Fonds disponibles\* de 254,7 M \$, au 31 mars 2025, pour soutenir le fonds de roulement, les investissements et les opportunités de croissance.

## 6. Revue financière

### 6.1 REVENUS

Durant le trimestre, la Société a généré des revenus de 220,2 M \$, en hausse de 10,8 M \$ ou 5,2 %, par rapport à la même période en 2024. Cette augmentation est principalement attribuable à un impact positif des taux de change de devises étrangères de 3,3 % et à une croissance organique de 0,8 %. La contribution aux revenus provenant de l'acquisition de Matot a été partiellement compensée par les cessions de Van-Action et de Freedom Motors.

Les tableaux suivants présentent un sommaire des variations trimestrielles des revenus, à la fois par secteur opérationnel et au total.

en milliers de dollars, sauf les pourcentages	T1		Total
	Accessibilité	Équipements médicaux	
Revenu 2025	170 155 \$	50 077 \$	<b>220 232 \$</b>
Revenu 2024	160 403 \$	49 041 \$	<b>209 444 \$</b>
Variation nette %	6,1 %	2,1 %	<b>5,2 %</b>
Croissance (contraction) organique <sup>1</sup>	1,6 %	(1,9) %	<b>0,8 %</b>
Incidence des acquisitions/cessions <sup>2</sup>	1,4 %	0,0 %	<b>1,1 %</b>
Incidence des variations des cours de change <sup>3</sup>	3,1 %	4,0 %	<b>3,3 %</b>
Variation nette %	6,1 %	2,1 %	<b>5,2 %</b>

<sup>1</sup> La croissance (contraction) organique représente la croissance/diminution des revenus provenant des entités détenues par Savaria à la même période l'année précédente et est calculée sur la base de la monnaie fonctionnelle locale.

<sup>2</sup> L'impact des acquisitions/cessions représente la croissance/diminution des revenus provenant des entités nouvellement acquises ou cédées au cours des 12 derniers mois et est calculé sur la base de la monnaie fonctionnelle locale.

<sup>3</sup> L'incidence des variations des cours de change représente l'effet de la conversion de devises, non relié à la croissance (contraction) organique ou à l'incidence des acquisitions/cessions.

#### 6.1.1 Accessibilité

Les revenus de notre secteur *Accessibilité* se sont établis à 170,2 M \$ pour le trimestre, représentant une hausse de 9,8 M \$ ou 6,1 % par rapport à la même période en 2024. L'augmentation des revenus est principalement liée à un impact positif des taux de change de devises étrangères de 3,1 %, provenant principalement des devises GBP, EUR et USD et à l'augmentation organique globale de 1,6 %, composée d'une croissance de 6,8 % en Amérique du Nord et d'une contraction de 6,6 % en Europe. L'Amérique du Nord a été en mesure de générer des revenus constants dans un marché plus difficile aux États-Unis. La contraction des revenus en Europe est principalement due à la focalisation de la

\* Les mesures non conformes aux IFRS sont décrites et réconciliées dans les sections 3, 6 et 8 du rapport de gestion.

Société sur des contrats avec des marges plus élevées dans un environnement concurrentiel. Les deux régions continuent de se concentrer sur une croissance rentable. De plus, les revenus provenant de l'acquisition de Matot ont été partiellement compensés par la diminution provenant des cessions des opérations de Van-Action et de Freedom Motors.

### 6.1.2 Équipements médicaux

Les revenus de notre secteur *Équipements médicaux* se sont établis à 50,1 M \$ pour le trimestre, une hausse de 1,0 M \$ ou 2,1 % par rapport à la même période en 2024. L'augmentation des revenus est principalement attribuable à un impact positif des taux de change de devises étrangères de 4,0 %, partiellement compensée par des délais dans l'installation des projets chez des clients. Ces revenus sont conformes aux attentes de la direction pour l'année.

## 6.2 PROFIT BRUT ET RÉSULTAT OPÉRATIONNEL

en milliers de dollars, sauf les données par action et le % des revenus	T1			
	2025		2024	
Revenus	220 232 \$		209 444 \$	
Coût des ventes	136 981	62,2 %	134 050	64,0 %
<b>Profit brut</b>	<b>83 251 \$</b>	<b>37,8 %</b>	<b>75 394 \$</b>	<b>36,0 %</b>
Frais de vente et d'administration	56 570	25,7 %	53 565	25,6 %
Frais des initiatives stratégiques	4 670	2,1 %	5 299	2,5 %
Autres charges (revenus)	773	0,4 %	(1 191)	(0,6)%
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>21 238 \$</b>	<b>9,6 %</b>	<b>17 721 \$</b>	<b>8,5 %</b>
Charges financières nettes <sup>1</sup>	3 522	1,6 %	2 341	1,2 %
<b>Résultat avant impôt<sup>1</sup></b>	<b>17 716 \$</b>	<b>8,0 %</b>	<b>15 380 \$</b>	<b>7,3 %</b>
Charge d'impôt sur le résultat <sup>1</sup>	5 237	2,4 %	3 751	1,7 %
<b>Résultat net<sup>1</sup></b>	<b>12 479 \$</b>	<b>5,6 %</b>	<b>11 629 \$</b>	<b>5,6 %</b>
<b>BALIA ajusté*</b>	<b>40 647 \$</b>	<b>18,5 %</b>	<b>34 681 \$</b>	<b>16,6 %</b>
Résultat net de base par action <sup>1</sup>	0,17 \$		0,16 \$	
Résultat net dilué par action <sup>1</sup>	0,17 \$		0,16 \$	

\* Les mesures non conformes aux IFRS sont décrites et réconciliées dans la section 3.

<sup>1</sup> Pour T1 2024, les montants reflètent les ajustements effectués entre les charges financières nettes et les autres éléments du résultat global, tel que détaillé et expliqué à la section 7.

Pour le trimestre, l'augmentation du profit brut de 7,9 M \$ par rapport à la même période de 2024 est attribuable à l'amélioration des marges brutes des deux secteurs en raison d'un effet de levier d'exploitation et de l'amélioration des prix.

Les frais de vente et d'administration en pourcentage des revenus ont augmenté de 10 points de base comparé à la même période en 2024, principalement en raison de l'augmentation des incitatifs à court terme et des honoraires professionnels.

La Société a encouru 0,8 M \$ en autres charges, incluant 0,5 M \$ en frais d'intégration pour l'acquisition de l'entreprise Matot et 0,3M \$ en frais pour le programme d'optimisation. De plus, la Société a enregistré 4,7 M \$ en frais d'initiatives stratégiques au cours du trimestre.

En conséquence, le résultat opérationnel du trimestre s'est établi à 21,2 M \$, une augmentation de 3,5 M \$ comparativement à 17,7 M \$ pour la même période en 2024. L'augmentation est principalement attribuable à la contribution supplémentaire des revenus et à des marges brutes plus élevées, partiellement compensée par une augmentation des frais de vente et d'administration.

## 6.3 BAIIA AJUSTÉ

Le BAIIA ajusté\* et la marge du BAIIA ajusté\* du trimestre se sont établis à 40,6 M \$ et 18,5 %, respectivement, comparativement à 34,7 M \$ et 16,6 % pour la même période en 2024. La hausse de la rentabilité s'explique principalement par la hausse des marges brutes susmentionnées pour les deux secteurs.

Les coûts du bureau chef pour la période de trois mois se terminant le 31 mars 2025 se sont établis à 3,0 M \$ comparativement à 1,9 M \$ pour la même période en 2024, principalement en raison de l'augmentation des incitatifs à court terme et des honoraires professionnels. Ces coûts sont conformes aux attentes de la direction pour l'année.

Les tableaux suivants présentent un résumé du BAIIA ajusté\* pour le trimestre, à la fois par secteur et au total.

en milliers de dollars, sauf les pourcentages	T1 2025			Total
	Accessibilité	Équipements médicaux	Siège social	
Revenus	170 155 \$	50 077 \$	s.o	<b>220 232 \$</b>
BAIIA ajusté*	34 182 \$	9 420 \$	(2 955) \$	<b>40 647 \$</b>
Marge du BAIIA ajusté*	20,1 %	18,8 %	s.o	<b>18,5 %</b>
	T1 2024			
Revenus	160 403 \$	49 041 \$	s.o	<b>209 444 \$</b>
BAIIA ajusté*	27 551 \$	9 069 \$	(1 939) \$	<b>34 681 \$</b>
Marge du BAIIA ajusté*	17,2 %	18,5 %	s.o	<b>16,6 %</b>

\* Les mesures non conformes aux IFRS sont décrites et réconciliées dans la section 3.

### 6.3.1 Accessibilité

Pour le trimestre, le BAIIA ajusté\* et la marge du BAIIA ajusté\* du secteur *Accessibilité* se sont établis à 34,2 M \$ et 20,1 %, respectivement, comparativement à 27,6 M \$ et 17,2 % pour la même période en 2024. L'augmentation du BAIIA ajusté\* et de la marge du BAIIA ajusté\* est principalement attribuable à une amélioration des prix sur les produits expédiés et à des coûts de matériaux plus bas pour les deux régions géographiques. La marge du BAIIA ajusté\*, tant pour l'Amérique du Nord que pour l'Europe, a augmenté conformément aux performances des trimestres précédents et significativement améliorée par rapport à l'an dernier.

### 6.3.2 Équipements médicaux

Pour le trimestre, le BAIIA ajusté\* et la marge du BAIIA ajusté\* du secteur *Équipements médicaux* se sont établis à 9,4 M \$ et 18,8 %, respectivement, comparé à 9,1 M \$ et 18,5 % pour la même période en 2024. L'augmentation des deux mesures est principalement attribuable à des initiatives en matière de prix, une composition favorable des produits sur certains projets par rapport à l'an dernier et à des coûts de matériaux plus bas, partiellement compensée par des frais de vente plus élevés.

## 6.4 CHARGES FINANCIÈRES NETTES

Les charges financières de la Société se rapportent principalement aux charges d'intérêts liées aux facilités de crédit et aux baux, à l'amortissement des frais de financement reportés, aux frais bancaires généraux et aux gains et pertes de change réalisés et non réalisés sur les instruments financiers. La Société utilise ses facilités de crédit pour gérer son fonds de roulement, pour ses acquisitions d'immobilisations et pour financer des acquisitions d'entreprises.

Pour le trimestre, les charges financières nettes se sont établies à 3,5 M \$ comparativement à 2,3 M \$ pour la même période en 2024. Les intérêts sur la dette à long terme ont diminué de 1,4 M \$ par rapport à 2024, en raison de la réduction du solde de la dette et de la baisse des taux d'intérêt variables. Les charges financières nettes ont été défavorablement affectées par un gain de change en devises étrangères de 0,4 M \$ comparativement à un gain de 2,8 M \$ en 2024, dont la majeure partie était de nature non réalisée.

\* Les mesures non conformes aux IFRS sont décrites et réconciliées dans les sections 3 et 6 du rapport de gestion.

## 6.5 IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT

Pour le trimestre, la Société a enregistré une charge d'impôt sur le résultat de 5,2 M \$ sur un résultat avant impôt de 17,7 M \$, représentant un taux d'imposition effectif de 29,6 %, comparé à une charge d'impôt de 3,8 M \$ et un taux d'imposition effectif de 24,4 % pour la même période en 2024. La variation des charges d'impôt sur le résultat et des taux d'imposition effectifs est principalement le résultat de l'impact d'une répartition différente des bénéfices provenant des pays dans lesquels la Société exerce ses activités qui sont imposables à des taux différents, des dépenses non déductibles et des ajustements de provisions pour moins-value.

## 6.6 RÉSULTAT NET ET RÉSULTAT NET AJUSTÉ

en milliers de dollars, sauf le nombre d'actions et les données par action	T1	
	2025	2024
Résultat net <sup>1</sup>	<b>12 479 \$</b>	11 629 \$
Frais des initiatives stratégiques	<b>4 670</b>	5 299
Autres charges (revenus)	<b>773</b>	(1 191)
Impôt sur le résultat relatif aux initiatives stratégiques et autres charges <sup>2</sup>	<b>(1 406)</b>	(1 404)
<b>Résultat net ajusté*<sup>1</sup></b>	<b>16 516 \$</b>	14 333 \$
<b>En \$ par action</b>		
Résultat net dilué <sup>1</sup>	<b>0,17 \$</b>	0,16 \$
Initiatives stratégiques et autres charges nettes de l'impôt sur le résultat <sup>2</sup>	<b>0,06</b>	0,04
<b>Résultat net ajusté *<sup>1</sup></b>	<b>0,23 \$</b>	0,20 \$
Nombre moyen pondéré dilué d'actions	<b>71 868 735</b>	71 213 393

\* Les mesures non conformes aux IFRS sont décrites dans la section 3 et réconciliées dans cette section.

<sup>1</sup> Pour T1 2024, les montants reflètent les ajustements effectués entre les charges financières nettes et les autres éléments du résultat global, tel que détaillé et expliqué à la section 7.

<sup>2</sup> L'impôt sur le résultat est calculé au taux statutaire du pays où chaque dépense a été engagée.

Pour le trimestre, le résultat net a été de 12,5 M \$ ou 0,17 \$ par action sur une base diluée, comparé à 11,6 M \$ ou 0,16 \$ par action pour la même période en 2024. L'augmentation du résultat net est principalement attribuable à un BAIIA ajusté\* plus élevé et à des charges liées aux initiatives stratégiques moindres, partiellement compensée par des charges financières et une charge d'impôt plus élevées.

Le résultat net ajusté\* a été de 16,5 M \$ ou 0,23 \$ par action sur une base diluée, comparé à 14,3 M \$ ou 0,20 \$ par action pour la même période en 2024.

\* Les mesures non conformes aux IFRS sont décrites et réconciliées dans les sections 3 et 6 du rapport de gestion.

## 7. Sommaire des résultats trimestriels

Des informations financières choisies pour les huit derniers trimestres sont présentées dans le tableau suivant.

en milliers de dollars, sauf les données par action	Total 12 mois continus	2025				2024			2023	
		T1	T4	T3	T2	T1	T4	T3	T2	
Revenus	878 550 \$	<b>220 232 \$</b>	223 340 \$	213 634 \$	221 344 \$	209 444 \$	216 839 \$	210 094 \$	198 396 \$	
Marge brute	37,5 %	<b>37,8 %</b>	37,7 %	37,0 %	37,5 %	36,0 %	34,3 %	34,5 %	33,8 %	
Résultat opérationnel	87 654 \$	<b>21 238 \$</b>	21 772 \$	22 040 \$	22 604 \$	17 721 \$	19 843 \$	20 622 \$	16 226 \$	
BAlIA ajusté*	167 196 \$	<b>40 647 \$</b>	42 867 \$	41 737 \$	41 945 \$	34 681 \$	35 105 \$	34 484 \$	29 272 \$	
Marge du BAlIA ajusté*	19,0 %	<b>18,5 %</b>	19,2 %	19,5 %	19,0 %	16,6 %	16,2 %	16,4 %	14,8 %	
Résultat net <sup>1</sup>	49 360 \$	<b>12 479 \$</b>	14 333 \$	11 165 \$	11 383 \$	11 629 \$	10 959 \$	12 054 \$	8 789 \$	
Résultat net dilué par action <sup>1</sup>	0,69 \$	<b>0,17 \$</b>	0,20 \$	0,16 \$	0,16 \$	0,16 \$	0,16 \$	0,18 \$	0,14 \$	
Dividendes déclarés par action	0,531 \$	<b>0,135 \$</b>	0,135 \$	0,131 \$	0,130 \$	0,130 \$	0,130 \$	0,130 \$	0,130 \$	

\* Les mesures non conformes aux IFRS sont décrites et réconciliées dans la section 3.

<sup>1</sup> Suite au changement de présentation d'un instrument financier entre les charges financières nettes et les autres éléments du résultat global, les chiffres du T1 2024 ont été retraités. L'impact sur les chiffres du T1 a été de (0,8 M \$) sur les charges financières nettes et de 0,2 M \$ sur la charge d'impôt sur le résultat, pour un impact net sur le résultat de 0,6 M \$. L'impact sur les chiffres du T2 a été de (0,6 M \$) sur les charges financières nettes et de 0,2 M \$ sur la charge d'impôt sur le résultat, pour un impact net sur le résultat de 0,4 M \$. L'impact sur les chiffres du T3 a été de 2,5 M \$ sur les charges financières nettes et de (0,7 M \$) sur la charge d'impôt sur le résultat, pour un impact net sur le résultat de (1,9 M \$).

Dans son segment de marché, la Société connaît des variations saisonnières. En termes de revenus, excluant l'impact des acquisitions et cessions, la première moitié de l'année est généralement plus faible que la seconde moitié.

## 8. Situation de trésorerie

### 8.1 SOURCES DE FINANCEMENT

La Société estime que ses flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles, combinés à ses sources de financement disponibles à court terme, lui permettront de soutenir sa stratégie de croissance, ses besoins en fonds de roulement et ses dépenses prévues en immobilisations.

Les facilités de crédit sont disponibles pour financer les activités générales de la Société et ses acquisitions d'entreprises. Sous la facilité renouvelable, la Société est dans l'obligation, entre autres conditions, de respecter certaines clauses restrictives sur une base consolidée. La direction s'assure de la conformité de ces clauses restrictives dans le cadre des exigences de dépôts trimestriels. Toutes les clauses étaient respectées au 31 mars 2025.

en milliers de dollars	31 mars 2025	31 décembre 2024
Total disponible sous la facilité renouvelable	<b>450 000 \$</b>	450 000 \$
Montant prélevé sur la facilité renouvelable	<b>(231 080)</b>	(239 112)
Lettres de crédit en cours	<b>(3 389)</b>	(3 301)
Facilités de crédit disponibles*	<b>215 531 \$</b>	207 587 \$
Trésorerie et équivalents de trésorerie	<b>39 151</b>	35 242
Liquidités disponibles*	<b>254 682 \$</b>	242 829 \$
Actifs courants	<b>325 356 \$</b>	325 721 \$
Passifs courants	<b>180 441</b>	179 747
Fonds de roulement*	<b>144 915 \$</b>	145 974 \$
Ratio des actifs courants sur les passifs courants	<b>1,80</b>	1,81

\* Les mesures non conformes aux IFRS sont décrites dans la section 3 et réconciliées dans cette section.

## 8.2 DETTE NETTE

Au 31 mars 2025, la Société avait une dette nette\* de 249,5 M \$ comparé à 262,7 M \$ au 31 décembre 2024. La diminution de la dette nette\* de 13,2 M \$ est principalement due à un remboursement sur la facilité de crédit renouvelable de 8,0 M \$, combinée à l'augmentation de la trésorerie et équivalents de trésorerie.

en milliers de dollars	31 mars 2025	31 décembre 2024
Montant prélevé sur la facilité renouvelable	231 080 \$	239 112 \$
Billets à payer relatifs aux acquisitions d'entreprises	2 271	2 472
Lettres de crédit en cours	3 389	3 301
Obligation locative	51 924	53 088
<b>Dettes totales*</b>	<b>288 664 \$</b>	<b>297 973 \$</b>
Moins: Trésorerie et équivalents de trésorerie	(39 151)	(35 242)
<b>Dettes nettes*</b>	<b>249 513 \$</b>	<b>262 731 \$</b>
BAIIA ajusté sur douze mois continus*	167 196	161 230
<b>Ratio de la dette nette sur BAIIA ajusté*</b>	<b>1,49</b>	<b>1,63</b>

\* Les mesures non conformes aux IFRS sont décrites dans la section 3 et réconciliées dans cette section.

## 9. Liquidités

en milliers de dollars	T1 2025	2024
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles avant la variation nette des éléments hors caisse liés aux opérations	29 037 \$	23 830 \$
Variation nette des éléments hors caisse liés aux opérations	2 222	2 702
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles	31 259	26 532
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement	(4 165)	2 381
Flux de trésorerie liés aux activités de financement	(23 676)	(29 580)
Effet de change non réalisé sur la trésorerie détenue en devises étrangères	491	266
<b>Variation nette de la trésorerie</b>	<b>3 909 \$</b>	<b>(401) \$</b>

### 9.1 ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES

Pour le trimestre, les flux de trésorerie générés par les activités opérationnelles avant les variations nettes des éléments hors caisse se sont établis à 29,0 M \$, par rapport à 23,8 M \$ pour la même période en 2024, principalement expliqués par un BAIIA\* généré plus élevé, combiné avec la diminution des impôts payés. La variation nette des éléments hors caisse a augmenté les flux de trésorerie de 2,2 M \$, comparativement à une augmentation de 2,7 M \$ un an plus tôt. L'augmentation en 2025 a été portée par une plus grande contribution provenant des stocks et des produits différés, une réduction des créances client et une augmentation des créances fournisseurs. Par conséquent, les flux de trésorerie générés par les activités opérationnelles du trimestre se sont établis à 31,3 M \$, comparativement à 26,5 M \$ pour la même période en 2024.

### 9.2 ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT

Pour le trimestre, les flux de trésorerie utilisés par les activités d'investissement se sont établis à 4,2 M \$ comparé à une provenance de 2,4 M \$ en 2024, principalement en raison du déboursement de 4,7 M \$ en immobilisations corporelles et incorporelles en 2025, comparé à 3,8 M \$ en 2024 combiné avec le produit de la cession des opérations de Van-Action et de Freedom Motors.

\* Les mesures non conformes aux IFRS sont décrites et réconciliées dans les sections 3, 6 et 8 du rapport de gestion.

### 9.3 ACTIVITÉS DE FINANCEMENT

Pour le trimestre, les flux de trésorerie utilisés dans les activités de financement se sont établis à 23,7 M \$ comparé à 29,6 M \$ en 2024. La variation s'explique principalement par un remboursement de 7,5 M \$ sur la facilité renouvelable comparé à 13,5 M \$ en 2024. La Société a aussi payé 1,1 M \$ de plus en loyer comparativement à l'an passé et a payé 1,5 M \$ de moins en intérêts.

### 9.4 DIVIDENDES

Les dividendes mensuels cumulés déclarés au 1<sup>er</sup> trimestre de 2025 ont totalisé 9,6 M \$, comparativement à 9,2 M \$ pour la même période en 2024 principalement expliqué par l'augmentation du taux de dividendes d'une année à l'autre. Au 31 mars 2025, 71 402 507 actions étaient émises et en circulation contre 70 951 059 au 31 mars 2024.

### 9.5 OPTIONS D'ACHAT D' ACTIONS

Au 7 mai 2025, 4 259 611 options d'achats d'actions étaient en circulation, à des prix de levée allant de 11,06 \$ à 22,28 \$.

## 10. Gouvernance

Conformément au Règlement 52-109 des Autorités canadiennes en valeurs mobilières, la Société a déposé des attestations signées par le président et chef de la direction et le chef de la direction financière qui, entre autres, font rapport sur les contrôles et procédures de divulgation et la façon dont les contrôles internes de l'information financière sont conçus.

Les contrôles et procédures de divulgation sont conçus pour fournir une assurance raisonnable que toutes les informations pertinentes sont recueillies et communiquées à la haute direction, y compris le président et chef de la direction et le chef de la direction financière, en temps opportun pour s'assurer que des décisions appropriées puissent être prises concernant la divulgation publique.

Les contrôles internes de l'information financière sont des processus conçus pour fournir une assurance raisonnable quant à la fiabilité de l'information financière et la conformité aux principes comptables généralement reconnus des états financiers consolidés de la Société.

Aucun changement important n'a été apporté à notre contrôle interne à l'égard de l'information financière au cours de la période visée par ce rapport de gestion qui a eu une incidence importante, ou est susceptible d'avoir une incidence importante, sur le contrôle interne à l'égard de l'information financière de la Société.

## 11. Méthodes comptables significatives et estimations

### Estimations comptables et jugements

L'établissement d'états financiers consolidés conformes aux IFRS exige que la direction ait recours à son jugement, fasse des estimations et pose des hypothèses qui influent sur l'application des méthodes comptables ainsi que sur la valeur comptable des actifs, des passifs, des revenus et des charges. Les résultats réels pourraient différer de ces estimations.

Les estimations et les hypothèses sous-jacentes sont passées en revue régulièrement. Toute révision des estimations comptables est constatée dans la période au cours de laquelle les estimations sont révisées ainsi que dans les périodes futures touchées par ces révisions.

Les jugements importants réalisés par la direction lors de l'application des méthodes comptables et qui ont l'incidence la plus significative sur les montants comptabilisés dans les états financiers consolidés sont la détermination des unités génératrices de trésorerie (« UGT »), l'identification des secteurs opérationnels et la détermination de la monnaie fonctionnelle de ses filiales à l'étranger.

Les hypothèses et incertitudes d'estimation qui présentent un risque important de résulter en un ajustement significatif sont l'évaluation des balances d'impôt différé mondial et de la charge d'impôt sur le résultat. Des jugements sur l'interprétation des lois, des traités et des règlements dans chaque juridiction sont également exigés par la direction pour déterminer les balances d'impôt différé et la charge d'impôt sur le résultat. Les autres sujets impliquant des hypothèses et des incertitudes d'estimation comprennent l'estimation de la juste valeur des actifs et des passifs acquis lors de regroupements d'entreprises, la détermination des éléments pour garantie, les provisions pour obsolescence des stocks, la capitalisation des immobilisations incorporelle et l'estimation de l'obligation locative.

## 12. Facteurs de risque et incertitudes

Nous sommes engagés dans une industrie comportant divers risques et incertitudes. Les résultats d'exploitation et la situation financière de la Société pourraient être affectés par chacun des risques et des incertitudes décrits dans son rapport de gestion annuel de l'exercice 2024, lesquels font référence aux éléments suivants:

- Conditions économiques
- Résultats d'exploitation
- Financement
- Acquisitions
- Fluctuations des devises
- Marché et concurrence
- Événements catastrophiques, catastrophes naturelles, conditions météorologiques et maladies graves
- Remboursement des soins de santé
- Droits de propriété
- Risque de crédit
- Fluctuation des taux d'intérêt
- Variation des prix
- Dépendance envers notre personnel clef
- Dépendance envers nos principaux distributeurs
- Dépendance envers nos principaux fournisseurs
- Lois et règlements
- Responsabilité du fabricant
- Litiges
- Systèmes d'information et cybersécurité

## 13. Valeurs environnementales, sociales et de gouvernance (« ESG »)

En tant qu'un chef de file mondial de l'industrie de l'accessibilité, Savaria est déterminée à minimiser son empreinte environnementale et à respecter les normes sociales et de gouvernance les plus élevées. Nous croyons que la promotion d'un comportement écoresponsable et socialement responsable dans l'ensemble de notre organisation est essentielle pour soutenir une croissance durable et une création de valeur à long terme.

En proposant des produits et des solutions qui favorisent l'accessibilité, la santé et le bien-être, en améliorant l'efficacité opérationnelle et l'utilisation des ressources, et en impliquant nos employés et nos parties prenantes, nous créerons une entreprise plus forte et plus résiliente qui continuera d'être l'un des chefs de file de l'industrie tout en apportant un changement social positif.

Nous reconnaissons que ce travail nécessite une vision, une planification et une collaboration à long terme, et doit également être fondé sur des actions claires et un engagement continu en faveur de la transparence.

À cette fin, le 30 avril 2025, Savaria a publié son rapport ESG pour l'exercice clos le 31 décembre 2024. Par l'entremise de ce rapport, Savaria divulgue sa stratégie et ses initiatives sur les questions ESG qui sont importantes pour ses parties prenantes, et où elle y voit une opportunité d'exercer une influence positive et significative. Le rapport ESG 2024 de Savaria est disponible dans la section relations avec les investisseurs de notre site web à l'adresse [savaria.com](https://www.savaria.com).

## 14. Perspectives

En 2025, Savaria prévoit générer des revenus d'environ 925 M \$ et une marge du BAIIA ajusté\* entre 17 et 20 %. Nous prévoyons une croissance des revenus de 5 à 8 %, stimulée par des augmentations de volume et de prix, des lancements de nouveaux produits et des effets de change favorables dans les secteurs *Accessibilité* et *Équipements médicaux*. Cependant, compte tenu de l'environnement macroéconomique actuel et des impacts tarifaires potentiels, nous avons modéré nos attentes de croissance.

Malgré ces incertitudes géopolitiques, l'achèvement de *Savaria One* nous positionne bien pour maintenir notre rentabilité. Les améliorations structurelles ont renforcé la capacité de production, augmenté l'efficacité opérationnelle et généré des économies de coûts significatives grâce à un approvisionnement rationalisé.

En tant qu'un des chefs de file mondiaux du secteur de l'accessibilité avec de vastes opérations au Canada et aux États-Unis, Savaria évalue sa chaîne d'approvisionnement et implante des stratégies pour optimiser son empreinte manufacturière nord-américaine. Ces efforts visent à maintenir la compétitivité et à assurer un service continu à nos précieux distributeurs.

Les perspectives mentionnées ci-dessus sont un « énoncé prospectif » au sens des lois sur les valeurs mobilières du Canada et sont sujettes aux déclarations de la Société sur les énoncés prospectifs.

---

\* Les mesures non conformes aux IFRS sont décrites et réconciliées dans les sections 3 et 6 du rapport de gestion.

# 2025

**SAVARIA CORPORATION**

## États financiers consolidés intermédiaires résumés

Au 31 mars 2025

(non audités et non revus par les auditeurs indépendants de la Société)

	Note	31 mars 2025	31 décembre 2024
<b>Actifs</b>			
<b>Actifs courants</b>			
Trésorerie et équivalents de trésorerie		39 151 \$	35 242 \$
Créances et autres débiteurs		112 940	112 441
Créances d'impôt à recevoir		3 210	4 577
Instrument financiers dérivés	10	8 587	13 272
Stocks		146 535	146 203
Charges payées d'avance et autres actifs courants		14 933	13 986
<b>Total des actifs courants</b>		<b>325 356</b>	<b>325 721</b>
<b>Actifs non courants</b>			
Immobilisations corporelles		64 696	64 660
Actifs au titre du droit d'utilisation		49 285	50 553
Immobilisations incorporelles		202 266	201 557
Goodwill		439 948	429 977
Autres actifs à long terme		868	867
Actifs d'impôt différé		41 238	40 874
<b>Total des actifs non courants</b>		<b>798 301</b>	<b>788 488</b>
<b>Total des actifs</b>		<b>1 123 657 \$</b>	<b>1 114 209 \$</b>
<b>Passifs</b>			
<b>Passifs courants</b>			
Fournisseurs et autres créditeurs		112 161 \$	110 640 \$
Dividende à payer		3 208	3 208
Passifs d'impôt exigible		5 602	5 914
Produits différés		37 642	36 717
Instrument financiers dérivés	10	4 858	6 648
Partie courante de la dette à long terme	4	2 052	2 046
Partie courante de l'obligation locative		11 337	11 066
Provisions		3 581	3 508
<b>Total des passifs courants</b>		<b>180 441</b>	<b>179 747</b>
<b>Passifs non courants</b>			
Dette à long terme	4	229 444	237 488
Obligation locative		40 587	42 022
Provisions à long terme		6 124	5 916
Autres passifs à long terme		19 891	18 514
Instrument financiers dérivés	10	2 419	2 302
Passifs d'impôt différé		52 754	52 953
<b>Total des passifs non courants</b>		<b>351 219</b>	<b>359 195</b>
<b>Total des passifs</b>		<b>531 660</b>	<b>538 942</b>
<b>Capitaux propres</b>			
Capital-actions	5	560 002	560 002
Surplus d'apport		11 486	11 283
Cumul des autres éléments du résultat global		9 788	(3 901)
Résultats non distribués		10 721	7 883
<b>Total des capitaux propres</b>		<b>591 997</b>	<b>575 267</b>
<b>Total des passifs et des capitaux propres</b>		<b>1 123 657 \$</b>	<b>1 114 209 \$</b>

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers intermédiaires non audités résumés consolidés.

	Note	Trois mois clos les 31 mars	
		2025	2024 <sup>1</sup>
<b>Revenus</b>	11	<b>220 232 \$</b>	209 444 \$
<b>Coût des ventes</b>		<b>136 981</b>	134 050
<b>Profit brut</b>		<b>83 251</b>	75 394
<b>Charges opérationnelles</b>			
Frais de vente et d'administration		<b>56 570</b>	53 565
Frais des initiatives stratégiques	6	<b>4 670</b>	5 299
Autres charges (revenus)	7	<b>773</b>	(1 191)
<b>Charges opérationnelles totales</b>		<b>62 013</b>	57 673
<b>Résultat opérationnel</b>		<b>21 238</b>	17 721
<b>Charges financières nettes</b>	8	<b>3 522</b>	2 341
<b>Résultat avant impôt</b>		<b>17 716</b>	15 380
Charge d'impôt sur le résultat		<b>5 237</b>	3 751
<b>Résultat net</b>		<b>12 479 \$</b>	11 629 \$
<b>Résultat net par action :</b>			
De base		<b>0,17 \$</b>	0,16 \$
Dilué		<b>0,17 \$</b>	0,16 \$
Nombre moyen pondéré de base d'actions		<b>71 402 507</b>	70 944 948
Nombre moyen pondéré dilué d'actions		<b>71 868 735</b>	71 213 393

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers intermédiaires non audités résumés consolidés.

<sup>1</sup> Les montants du T1 2024 reflètent les ajustements effectués entre les coûts financiers nets et les autres éléments du résultat global, comme détaillé et expliqué dans la note 8.

	Trois mois clos les 31 mars	
	2025	2024 <sup>1</sup>
<b>Résultat net</b>	<b>12 479 \$</b>	11 629 \$
<b>Éléments qui sont ou qui peuvent éventuellement être reclassés dans le résultat net :</b>		
Variation nette des instruments financiers désignés comme couverture de flux de trésorerie, déduction faite des impôts	<b>94</b>	(1 617)
Variation nette sur la conversion des états financiers d'établissements étrangers, déduction faite des impôts	<b>15 600</b>	2 730
Coûts de réserve de couverture sur la variation des swaps de devises désignés comme couverture des investissements nets à l'étranger, déduction faite des impôts	<b>52</b>	48
Variation nette de la couverture des investissements nets, déduction faite des impôts	<b>(2 057)</b>	(3 023)
<b>Autres éléments du résultat global</b>	<b>13 689</b>	(1 862)
<b>Résultat global total</b>	<b>26 168 \$</b>	9 767 \$

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers intermédiaires non audités résumés consolidés.

<sup>1</sup> Les montants du T1 2024 reflètent les ajustements effectués entre les coûts financiers nets et les autres éléments du résultat global, comme détaillé et expliqué dans la note 8.

(en milliers de dollars canadiens, sauf les nombres d'actions - non audités)

	2025					
	Capital-actions		Surplus d'apport	Cumul des autres éléments du résultat global	Résultats non distribués	Total des capitaux propres
	Nombre	Montant				
<b>Solde au 1<sup>er</sup> janvier</b>	<b>71 402 507</b>	<b>560 002 \$</b>	<b>11 283 \$</b>	<b>(3 901) \$</b>	<b>7 883 \$</b>	<b>575 267 \$</b>
<b>Résultat net</b>	-	-	-	-	<b>12 479</b>	<b>12 479</b>
Rémunération à base d'actions, déduction faite des impôts	-	-	203	-	-	<b>203</b>
Dividendes sur actions ordinaires (note 5)	-	-	-	-	(9 641)	<b>(9 641)</b>
<b>Total des transactions avec les actionnaires</b>	-	-	<b>203</b>	-	<b>(9 641)</b>	<b>(9 438)</b>
<b>Autres éléments du résultat global</b>	-	-	-	<b>13 689</b>	-	<b>13 689</b>
<b>Solde au 31 mars</b>	<b>71 402 507</b>	<b>560 002 \$</b>	<b>11 486 \$</b>	<b>9 788 \$</b>	<b>10 721 \$</b>	<b>591 997 \$</b>

	2024					
	Capital-actions		Surplus d'apport	Cumul des autres éléments du résultat global <sup>1</sup>	Résultats non distribués (déficit) <sup>1</sup>	Total des capitaux propres
	Nombre	Montant				
<b>Solde au 1<sup>er</sup> janvier</b>	<b>70 942 726</b>	<b>551 355 \$</b>	<b>9 570 \$</b>	<b>(8 748) \$</b>	<b>(3 177) \$</b>	<b>549 000 \$</b>
<b>Résultat net</b>	-	-	-	-	<b>11 629</b>	<b>11 629</b>
Rémunération à base d'actions, déduction faite des impôts	-	-	590	-	-	<b>590</b>
Exercice d'options d'achat d'actions (note 5)	8 333	128	(20)	-	-	<b>108</b>
Dividendes sur actions ordinaires (note 5)	-	-	-	-	(9 216)	<b>(9 216)</b>
<b>Total des transactions avec les actionnaires</b>	<b>8 333</b>	<b>128</b>	<b>570</b>	-	<b>(9 216)</b>	<b>(8 518)</b>
<b>Autres éléments du résultat global</b>	-	-	-	<b>(1 862)</b>	-	<b>(1 862)</b>
<b>Solde au 31 mars</b>	<b>70 951 059</b>	<b>551 483 \$</b>	<b>10 140 \$</b>	<b>(10 610) \$</b>	<b>(764) \$</b>	<b>550 249 \$</b>

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers intermédiaires non audités résumés consolidés.

<sup>1</sup> Les montants du T1 2024 reflètent les ajustements effectués entre les coûts financiers nets et les autres éléments du résultat global, comme détaillé et expliqué dans la note 8.

	Note	Trois mois clos les 31 mars	
		2025	2024 <sup>1</sup>
<b>Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles</b>			
Résultat net		12 479 \$	11 629 \$
Ajustements pour :			
Amortissement des immobilisations corporelles		2 735	2 137
Amortissement des actifs au titre du droit d'utilisation		3 162	2 681
Amortissement des immobilisations incorporelles		7 341	7 444
Charge d'impôt		5 237	3 751
Gain sur cession des activités	7	-	(1 323)
Rémunération à base d'actions		728	590
Variations non monétaires sur instruments financiers	8	242	420
Perte sur cession et radiation d'immobilisations corporelles et incorporelles		103	5
Gain de change non réalisé		(228)	(1 301)
Intérêts et amortissement des frais différés de financement	8	3 640	4 869
Impôt sur le résultat payé		(6 402)	(7 072)
		29 037	23 830
Variation nette des éléments hors caisse liés aux opérations	9	2 222	2 702
<b>Trésorerie nette liée aux activités opérationnelles</b>		<b>31 259</b>	<b>26 532</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement</b>			
Acquisitions d'entreprise	4	(210)	(202)
Produits tirés de la cession des activités		746	6 404
Produits de la cession d'immobilisations corporelles		47	11
Acquisition d'immobilisations corporelles		(2 294)	(2 031)
Augmentation des immobilisations incorporelles		(2 454)	(1 801)
<b>Trésorerie nette liée aux activités d'investissement</b>		<b>(4 165)</b>	<b>2 381</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux activités de financement</b>			
Remboursement de l'obligation locative		(4 023)	(2 901)
Variation nette de la facilité renouvelable	4	(7 511)	(13 544)
Intérêts payés		(2 501)	(4 027)
Produits issus de l'exercice d'options	5	-	108
Dividendes payés sur actions ordinaires	5	(9 641)	(9 216)
<b>Trésorerie nette liée aux activités de financement</b>		<b>(23 676)</b>	<b>(29 580)</b>
Effet de change non réalisé sur la trésorerie détenue en devises étrangères		491	266
<b>Variation nette de la trésorerie</b>		<b>3 909</b>	<b>(401)</b>
Trésorerie - début de la période		35 242	54 076
<b>Trésorerie - fin de la période</b>		<b>39 151 \$</b>	<b>53 675 \$</b>

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers intermédiaires non audités résumés consolidés.

<sup>1</sup>Les montants du T1 2024 reflètent les ajustements effectués entre les coûts financiers nets et les autres éléments du résultat global, comme détaillé et expliqué dans la note 8.

## **1. Nature des activités et information sur la Société**

Savaria Corporation est domiciliée au Canada. Les états financiers intermédiaires résumés consolidés de la Société aux 31 mars 2025 et 2024 et pour les exercices clos à ces dates comprennent les comptes de Savaria Corporation et de ses filiales en propriété exclusive (l'ensemble désigné comme la « Société » ou « Savaria »). Savaria est un des chefs de file mondiaux de l'industrie de l'accessibilité. Elle offre des solutions d'accessibilité aux personnes âgées ou à mobilité réduite afin d'accroître leur confort, leur mobilité et leur indépendance. Les activités de la Société sont divisées en deux secteurs opérationnels : *Accessibilité* et *Équipements médicaux* tel que décrit à la note 11 - Secteurs opérationnels.

Les actions ordinaires de la Société sont inscrites sous le symbole « SIS » à la bourse de Toronto.

## **2. Base d'établissement**

### **A) Déclaration de conformité**

Ces états financiers intermédiaires résumés consolidés ont été préparés conformément aux normes comptables IFRS, telles que publiées par l'International Accounting Standards Board, s'appliquant à la préparation des états financiers intermédiaires, y compris l'IAS 34.

Ces présents états financiers intermédiaires résumés ne comprennent pas toutes les informations exigées pour les états financiers annuels et doivent donc être lus conjointement avec les états financiers consolidés annuels audités de la Société et les notes afférentes de l'exercice clos le 31 décembre 2024. Les présents états financiers intermédiaires résumés n'ont pas fait l'objet d'un examen ni d'un audit par les auditeurs de la Société; ils ont été approuvés par le conseil d'administration le 7 mai 2025.

### **B) Utilisation d'estimations et recours au jugement**

L'établissement d'états financiers consolidés conformes aux IFRS exige que la direction ait recours à son jugement, fasse des estimations et pose des hypothèses qui influent sur l'application des méthodes comptables ainsi que sur la valeur comptable des actifs, des passifs, des revenus et des charges. Les résultats réels pourraient différer de ces estimations.

Les estimations et les hypothèses sous-jacentes sont passées en revue régulièrement. Toute révision des estimations comptables est constatée dans la période au cours de laquelle les estimations sont révisées ainsi que dans les périodes futures touchées par ces révisions.

Les jugements importants réalisés par la direction lors de l'application des méthodes comptables et qui ont l'incidence la plus significative sur les montants comptabilisés dans les états financiers consolidés sont la détermination des unités génératrices de trésorerie (« UGT »), l'identification des secteurs opérationnels et la détermination de la monnaie fonctionnelle de ses filiales à l'étranger.

Les hypothèses et incertitudes d'estimation qui présentent un risque important de résulter en un ajustement significatif sont la détermination des balances d'impôt différé mondial et de la charge d'impôt sur le résultat. Des jugements sur l'interprétation des lois, des traités et des règlements dans chaque juridiction sont également exigés par la direction pour déterminer les balances d'impôt différé et la charge d'impôt sur le résultat. Les autres sujets impliquant des hypothèses et des incertitudes d'estimation comprennent l'estimation de la juste valeur des actifs et des passifs acquis lors de regroupements d'entreprises, la détermination des provisions pour garantie, les provisions pour obsolescence des stocks, la capitalisation des immobilisations incorporelle et l'estimation de l'obligation locative.

## SAVARIA CORPORATION

### NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS INTERMÉDIAIRES CONSOLIDÉS

(les montants présentés dans les tableaux sont exprimés en milliers de dollars canadiens, sauf ceux relatifs aux données sur les actions - non audités)

#### 3. Méthodes comptables significatives

Les états financiers consolidés intermédiaires résumés ont été dressés selon les mêmes méthodes comptables que celles utilisées dans les états financiers consolidés annuels audités pour l'exercice clos le 31 décembre 2024.

Les méthodes comptables ont été appliquées d'une manière uniforme par les entités de la Société à tous les périodes présentés dans les présents états financiers intermédiaires résumés consolidés, sauf indication contraire.

#### 4. Dette à long terme

	31 mars 2025	31 décembre 2024
Facilité renouvelable <sup>1</sup>	229 225 \$	237 062 \$
Billets à payer relatifs aux acquisitions d'entreprises	2 271	2 472
	231 496 \$	239 534 \$
Moins : Partie courante	2 052	2 046
	229 444 \$	237 488 \$

<sup>1</sup> Déduction faite des frais de financement différés respectifs de 1 855 000 \$ (2 050 000 \$ en 2024).

##### Facilité renouvelable

La Société a une facilité renouvelable comme suit:

- Le montant disponible est de 450 000 000 \$, en dollars canadiens (ou l'équivalent en dollars américains, euros ou livres sterling);
- La facilité renouvelable arrive à échéance le 15 août 2027;
- L'intérêt est payable sur une base mensuelle. Le taux d'intérêt applicable sur la facilité renouvelable est basé sur la cote de crédit attribuée à la Société. Selon la cote de crédit actuelle, le taux est soit le taux CORRA ou SOFR, majorés respectivement de 1,75 % ou 1,55 %, soit le taux préférentiel canadien ou américain, majoré de 0,45 %, avant l'impact des swaps de devises;
- Au 31 mars 2025, des montants de 7 452 000 \$ en dollars canadiens et 155 804 000 \$ en dollars américains étaient prélevés sur la facilité renouvelable.

Rapprochement de la variation de la dette à long terme avec la trésorerie provenant des activités de financement :

	2025
Solde au 1er janvier	239 534 \$
Variation nette de la facilité renouvelable	(7 511)
Billet payé relié à une précédente acquisition d'entreprise	(210)
Amortissement des frais de financement différés	195
Impact de la variation des taux de change	(512)
	231 496 \$
Moins : Partie courante	2 052
<b>Solde au 31 mars</b>	<b>229 444 \$</b>

## SAVARIA CORPORATION

### NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS INTERMÉDIAIRES CONSOLIDÉS

(les montants présentés dans les tableaux sont exprimés en milliers de dollars canadiens, sauf ceux relatifs aux données sur les actions - non audités)

## 5. Capital-actions

### A) Capital-actions et surplus d'apport

Durant les trois premiers mois de 2025, la Société n'a pas émis d'actions ordinaires suite à l'exercice d'options d'achat d'actions (8 333 en 2024 à un prix moyen de 12,86 \$ par action). En 2024, les exercices ont donné lieu à une augmentation du capital-actions de 128 000 \$ et à une réduction du surplus d'apport de 20 000 \$. Le cours de clôture moyen des actions de la Société aux dates d'exercice des options exercées durant 2024 était de 16,57 \$.

Le tableau suivant présente le rapprochement des options d'achat d'actions en circulation au 31 mars 2025 et 2024 :

		2025		2024
	Nombre d'options	Moyenne pondérée des prix de levée	Nombre d'options	Moyenne pondérée des prix de levée
En circulation aux 1 <sup>er</sup> janvier	3 949 590	16,75 \$	3 117 450	15,86 \$
Attribuées	424 521	19,38	627 571	15,53
Exercées	-	-	(8 333)	12,86
Expirées et renoncées	(111 167)	17,70	(65 833)	15,52
<b>En circulation aux 31 mars</b>	<b>4 262 944</b>	<b>16,99 \$</b>	<b>3 670 855</b>	<b>15,82 \$</b>

La valeur de chaque option est estimée à la date d'attribution au moyen du modèle d'évaluation d'options Black-Scholes avec les hypothèses ci-dessous :

	2025
Nombre d'options attribuées	424 521
Taux d'intérêt sans risque <sup>1</sup>	3,15 %
Rendement prévu des dividendes <sup>1</sup>	2,78 %
Volatilité prévue <sup>1</sup>	30 %
Durée prévue	4-6 années

<sup>1</sup> Moyenne pondérée

La juste valeur estimative des options attribuées en 2025 s'élève à 2 100 000 \$ (2 000 000 \$ en 2024). Cette valeur est amortie et imputée aux résultats au cours de la période d'acquisition des droits d'exercice.

## B) Dividendes

Les dividendes suivants ont été déclarés et payés par la Société :

	2025	Trois mois clos les 31 mars 2024
Dividendes déclarés	9 641 \$	9 216 \$
Montant déclaré par action en cents	13,5	13,0
Dividendes payés	9 641 \$	9 216 \$
Montant payé par action en cents	13,5	13,0

## 6. Frais des initiatives stratégiques

En 2023, la Société a lancé un plan stratégique biennal appelé *Savaria One* visant à optimiser les ventes et les opérations. Les frais des initiatives stratégiques sont principalement reliés à des honoraires de consultation.

## SAVARIA CORPORATION

### NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS INTERMÉDIAIRES CONSOLIDÉS

(les montants présentés dans les tableaux sont exprimés en milliers de dollars canadiens, sauf ceux relatifs aux données sur les actions - non audités)

#### 7. Autres charges (revenus)

Les autres charges (revenus) comprennent des éléments de performance financière, qui, de l'avis de la Société, devraient être présentés séparément dans l'état consolidé du résultat net afin de faciliter la compréhension de sa performance financière opérationnelle.

Les frais d'acquisition d'entreprises comprennent les frais engagés en relation à des acquisitions d'entreprises (avec ou sans succès). Les frais d'intégration d'entreprises comprennent les frais engagés pour l'intégration des entreprises nouvellement acquises.

Les frais de programme d'optimisation représentent les coûts engagés afin d'améliorer l'efficacité des activités opérationnelles et comprennent principalement des dépenses liées aux indemnités de départ de salariés.

Le 1<sup>er</sup> février 2024, Savaria a procédé à la vente de toutes les actions émises et en circulation de ses filiales en propriété exclusive, Van-Action et Freedom Motors, à Driverge Canada, une filiale de Driverge Vehicle Innovations, LLC. Le gain net de 1 323 000 \$ venant de ces cessions a été reconnu comme un autre revenu dans cette catégorie au 31 mars 2024.

	Trois mois clos les 31 mars	
	2025	2024
Frais d'acquisition d'entreprises	- \$	132 \$
Frais d'intégration d'entreprises	513	-
Frais de programme d'optimisation	260	-
Gain sur cession des activités	-	(1 323)
	<b>773 \$</b>	<b>(1 191) \$</b>

#### 8. Charges financières nettes

	Trois mois clos les 31 mars	
	2025	2024
Intérêts sur la dette à long terme	2 838 \$	4 234 \$
Intérêts sur l'obligation locative	580	424
Autres intérêts et frais bancaires	84	15
Amortissement des frais de financement différés et dépenses de désactualisation	222	211
Revenus d'intérêt	(82)	(187)
Gain net de change	(362)	(2 776)
Perte nette sur instruments financiers	220	397
Portion inefficace des variations de la juste valeur des couvertures d'investissement net	22	23
	<b>3 522 \$</b>	<b>2 341 \$</b>

Suite au changement de présentation d'un instrument financier entre les charges financières nettes et les autres éléments du résultat global, les chiffres du T1 2024 ont été retraités. L'impact sur les chiffres du T1 a été de (0,8 M \$) sur les charges financières nettes et de 0,2 M \$ sur la charge d'impôt sur le résultat, pour un impact net sur le résultat de 0,6 M \$. L'impact sur le cumul des autres éléments du résultat global a été de (0,8 M \$) et sur les actifs d'impôt différé de 0,2 M \$.

## SAVARIA CORPORATION

### NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS INTERMÉDIAIRES CONSOLIDÉS

(les montants présentés dans les tableaux sont exprimés en milliers de dollars canadiens, sauf ceux relatifs aux données sur les actions - non audités)

#### 9. Variation nette des éléments hors caisse liés aux opérations

	Trois mois clos les	
	2025	31 mars 2024
Créances et autres débiteurs	212 \$	2 516 \$
Stocks	1 228	(3 289)
Charges payées d'avance et autres actifs courants	(786)	91
Autres actifs à long terme	8	(25)
Fournisseurs et autres créditeurs	34	2 852
Produits différés	704	40
Provisions	29	(49)
Autres passifs à long terme	793	566
	<b>2 222 \$</b>	<b>2 702 \$</b>

#### 10. Instruments financiers dérivés

Le tableau ci-dessous indique la présentation des instruments financiers dérivés à l'état de la situation financière.

	31 mars 2025	31 décembre 2024
<b>Actifs courants</b>		
Swaps de devises	8 587 \$	13 272 \$
	<b>8 587 \$</b>	<b>13 272 \$</b>
<b>Passifs courants</b>		
Contrats de change	4 456 \$	6 648 \$
Swaps de devises	402	-
	<b>4 858 \$</b>	<b>6 648 \$</b>
<b>Passifs non courants</b>		
Contrats de change	- \$	148 \$
Swaps de devises	2 419	2 154
	<b>2 419 \$</b>	<b>2 302 \$</b>

Les seuls instruments financiers de la Société qui sont évalués à la juste valeur de manière récurrente après leur comptabilisation initiale sont les instruments financiers dérivés et tous ces instruments financiers dérivés sont de niveau 2. La juste valeur des contrats de change est estimée en escomptant la différence entre le montant contractuel à terme et la valeur actuelle à terme pour le montant résiduel du contrat utilisant un taux d'intérêt sans risque (basé sur les bons du Trésor). La juste valeur des contrats de swap de taux d'intérêt et de swaps de devises est calculée comme la valeur actualisée des flux de trésorerie futurs estimés sur la durée restante des contrats et d'après les données du marché (principalement les courbes de taux d'intérêt, les taux d'intérêt et les taux de change pour les swaps de devises). Elle reflète le risque de crédit de l'instrument et inclut un ajustement afin de tenir compte du risque de crédit de la filiale de la Société ou de la contrepartie lorsqu'approprié. La valeur comptable de la trésorerie et équivalents de trésorerie, des créances et autres débiteurs, des fournisseurs et autres créditeurs se rapprochent de leur juste valeur en raison de leurs échéances à court terme. La valeur comptable de la dette à long terme se rapproche de sa juste valeur parce qu'elle porte intérêt à des taux variables. Au 31 mars 2025, une perte nette de 220 000 \$ a été comptabilisée en charges financières liées à la variation de juste valeur par le résultat de ces instruments.

## SAVARIA CORPORATION

### NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS INTERMÉDIAIRES CONSOLIDÉS

(les montants présentés dans les tableaux sont exprimés en milliers de dollars canadiens, sauf ceux relatifs aux données sur les actions - non audités)

## 11. Secteurs opérationnels

### Information sur les secteurs opérationnels

Aux fins de la présentation de l'information financière, l'entreprise est structurée en deux secteurs opérationnels en fonction des marchés respectifs qu'ils desservent. Le secteur *Accessibilité* comprend la conception, la fabrication, la distribution et l'installation d'une vaste gamme de produits d'accessibilité, tels que des ascenseurs commerciaux et résidentiels, des sièges d'escalier, des plates-formes élévatrices et des monte-plats, que ce soit pour les marchés personnel, résidentiel ou commercial. Il vend également une grande variété de véhicules automobiles accessibles aux fauteuils roulants et adaptés aux personnes ayant des besoins particuliers. Le secteur *Équipements médicaux* inclut la conception, fabrication, distribution et installation de lève-personne, de toiles et d'accessoires de transfert, d'élévateurs au sol, d'aides au repositionnement, d'équipement pour le bain, de lits médicaux, de surfaces de soutien thérapeutique et de produits de gestion de la pression utilisés dans les établissements de santé et dans un contexte de soins à domicile.

L'équipe de direction de la Société évalue la performance des secteurs d'activité en fonction des revenus et du BAIIA ajusté. Le BAIIA ajusté se définit comme étant le bénéfice avant les charges financières nettes, l'impôt, l'amortissement, les frais des initiatives stratégiques, les autres charges (revenus) et la rémunération à base d'actions. Les charges du bureau chef correspondent aux salaires et aux frais relatifs aux fonctions centralisées telles que les finances et le service juridique, qui ne sont pas imputés aux secteurs.

	Trois mois clos les 31 mars			
	Accessibilité	Équipements médicaux	Siège social	Total
<b>2025</b>				
Revenus	170 155 \$	50 077 \$	- \$	220 232 \$
BAIIA ajusté	34 182 \$	9 420 \$	(2 955) \$	40 647 \$
Rémunération à base d'actions	-	-	728	728
Frais des initiatives stratégiques	3 138	467	1 065	4 670
Autres charges (revenus)	610	163	-	773
Charge d'amortissement	10 154	2 114	970	13 238
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>20 280 \$</b>	<b>6 676 \$</b>	<b>(5 718) \$</b>	<b>21 238 \$</b>
<b>2024</b>				
Revenus	160 403 \$	49 041 \$	- \$	209 444 \$
BAIIA ajusté	27 551 \$	9 069 \$	(1 939) \$	34 681 \$
Rémunération à base d'actions	-	-	590	590
Frais des initiatives stratégiques	4 435	565	299	5 299
Autres charges (revenus)	(1 551)	-	360	(1 191)
Charge d'amortissement	9 162	2 008	1 092	12 262
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>15 505 \$</b>	<b>6 496 \$</b>	<b>(4 280) \$</b>	<b>17 721 \$</b>

**SAVARIA CORPORATION**

**NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS INTERMÉDIAIRES CONSOLIDÉS**

(les montants présentés dans les tableaux sont exprimés en milliers de dollars canadiens, sauf ceux relatifs aux données sur les actions - non audités)

**11. Secteurs opérationnels (suite)**

**Ventilation des revenus et information sur les régions géographiques**

	Trois mois clos les 31 mars		
	Accessibilité	Équipements médicaux	Total
<b>2025</b>			
<b>Revenus par région</b>			
Canada	22 730 \$	17 801 \$	40 531 \$
États-Unis	72 901	29 410	102 311
Europe et reste du monde	74 524	2 866	77 390
	<b>170 155 \$</b>	<b>50 077 \$</b>	<b>220 232 \$</b>
<b>Moment de la constatation des revenus</b>			
Biens transférés à un moment précis	153 771 \$	44 819 \$	198 590 \$
Services rendus progressivement	16 384	5 258	21 642
	<b>170 155 \$</b>	<b>50 077 \$</b>	<b>220 232 \$</b>
<b>2024</b>			
<b>Revenus par région</b>			
Canada	18 009 \$	15 475 \$	33 484 \$
États-Unis	64 109	30 965	95 074
Europe et reste du monde	78 285	2 601	80 886
	<b>160 403 \$</b>	<b>49 041 \$</b>	<b>209 444 \$</b>
<b>Moment de la constatation des revenus</b>			
Biens transférés à un moment précis	145 121 \$	43 374 \$	188 495 \$
Services rendus progressivement	15 282	5 667	20 949
	<b>160 403 \$</b>	<b>49 041 \$</b>	<b>209 444 \$</b>



**SAVARIA CORPORATION**

4350, autoroute 13, Laval (Québec) H7R 6E9 Canada  
450.681.5655 800.931.5655 [savaria.com](http://savaria.com)

