

T3

**RAPPORT
trimestriel**

SAVARIA CORPORATION

Rapport trimestriel

pour les périodes de trois mois et neuf mois closes le 30 septembre 2025

SAVARIA CORPORATION

Rapport de gestion

Pour les périodes de trois et neuf mois closes le 30 septembre 2025

Table des matières

1. Portée du rapport de gestion	8. Situation de trésorerie
2. Énoncés prospectifs	9. Liquidités
3. Mesures IFRS et non-IFRS	10. Gouvernance
4. Survol des activités	11. Méthodes comptables significatives et estimations
5. Faits saillants financiers	12. Facteurs de risque et incertitudes
6. Revue financière	13. Valeurs environnementales, sociales et de gouvernance (« ESG »)
7. Sommaire des résultats trimestriels	14. Perspectives

1. Portée du rapport de gestion

Ce rapport de gestion, daté du 5 novembre 2025, a pour objet d'aider le lecteur à mieux comprendre Savaria Corporation, son contexte d'affaires, ses stratégies, ses facteurs de risques et les éléments clés de ses résultats financiers. Il traite, notamment, de la situation financière et des résultats d'exploitation de la Société pour les périodes de trois et neuf mois closes le 30 septembre 2025, en les comparant aux résultats des périodes correspondantes de l'exercice 2024. À moins d'indications contraires, les termes « Société », « Savaria », « nous », « nos » et « notre » font référence à Savaria Corporation et à ses filiales.

Préparé conformément au *Règlement 51-102 - Obligations d'information continue*, ce rapport doit être lu de concert avec les états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités pour la période close le 30 septembre 2025 ainsi que les états financiers consolidés audités et les notes afférentes pour l'exercice clos le 31 décembre 2024 et le rapport de gestion pour la même période. Sauf indication contraire, tous les montants sont exprimés en dollars canadiens. Les montants figurant dans certaines sections du présent rapport de gestion peuvent être exprimés en millions de dollars canadiens (« M »); cependant, tous les pourcentages liés à ces montants sont calculés en fonction des montants en milliers de dollars canadiens contenus dans les tableaux correspondants.

La direction de la Société est responsable de la préparation du présent rapport de gestion, et celui-ci a été révisé par le comité d'audit de Savaria et approuvé par son conseil d'administration.

Des renseignements supplémentaires, incluant la notice annuelle d'information, sont disponibles sur le site web de SEDAR+ à www.sedarplus.ca.

2. Énoncés prospectifs

Le présent rapport de gestion comprend certaines « déclarations prospectives » au sens des lois sur les valeurs mobilières au Canada. Toute déclaration contenue dans le présent rapport de gestion qui ne constitue pas un fait historique peut être considérée comme une déclaration prospective. Dans le présent rapport, les verbes « croire », « pouvoir », « devoir », « prévoir », « s'attendre », « estimer », « présumer » et d'autres expressions similaires indiquent en général des déclarations prospectives. Il est important de noter que les déclarations prospectives faites dans ce rapport décrivent nos prévisions en date du 5 novembre 2025 et ne donnent aucune garantie quant à la performance future de Savaria ou de son secteur d'activité, et elles supposent des risques connus et inconnus ainsi que des incertitudes pouvant faire en sorte que les perspectives, les résultats réels ou le rendement de Savaria ou ceux de son secteur d'activité soient significativement différents des résultats ou du rendement futurs exprimés ou sous-entendus par ces déclarations. Nos résultats réels peuvent différer de façon importante des prévisions que nous avons formulées si des risques connus ou inconnus affectent nos activités ou si nos estimations ou nos hypothèses se révèlent inexactes. Une variation touchant une hypothèse peut également avoir des incidences sur d'autres hypothèses interreliées, ce qui peut amplifier ou diluer l'effet de cette variation. Par conséquent, nous ne pouvons garantir la réalisation des déclarations prospectives; le lecteur est donc prié de ne pas se fier indûment à ces déclarations prospectives. Les déclarations prospectives ne tiennent pas compte de l'effet que pourraient avoir sur nos activités des transactions ou des éléments spéciaux annoncés ou survenant après ces divulgations. Par exemple, elles ne tiennent pas compte de l'incidence des ventes d'actifs, des monétisations, des fusions, des acquisitions, des autres regroupements d'entreprises ou transactions, des réductions de valeur d'actifs, ni des autres frais annoncés ou survenus après les déclarations prospectives.

À moins que nous y soyons tenus selon les lois sur les valeurs mobilières applicables, nous n'ions toute intention ou obligation de mettre à jour ou de réviser les déclarations prospectives, que ce soit à la lumière de nouvelles informations, d'événements futurs ou autrement.

Les risques et incertitudes comprennent ceux qui sont énumérés sous la rubrique « Facteurs de risque et incertitudes » de ce rapport de gestion, ainsi que les autres risques détaillés de temps à autre dans les rapports déposés par Savaria, auprès des autorités en valeurs mobilières du Canada.

3. Mesures IFRS et non-IFRS

Les états financiers de la Société sont préparés conformément aux IFRS. Toutefois, dans le présent rapport de gestion, la Société utilise les mesures et les ratios non conformes aux IFRS suivantes: BAIIA, BAIIA ajusté, marge du BAIIA ajusté, BAIIA ajusté par action, résultat net ajusté, résultat net ajusté par action, facilités de crédit disponibles, fonds disponibles, fonds de roulement, dette totale, dette nette et ratio dette nette sur BAIIA ajusté. Les rapprochements avec les mesures et les ratios IFRS sont présentés aux sections 3, 6 et 8 du présent rapport de gestion.

La Société estime que ces mesures et ratios non conformes aux IFRS sont utiles aux investisseurs et aux analystes pour bien évaluer sa performance financière et opérationnelle. Bien que la direction, les investisseurs et les analystes utilisent ces mesures afin d'évaluer la performance de la Société en matière de finances et d'exploitation, elles n'ont aucune définition normalisée selon les IFRS et ne remplacent pas l'information financière préparée selon les IFRS. En conséquence, ces mesures et ratios pourraient ne pas être comparables à des mesures et ratios similaires présentés par d'autres entités.

BAIIA

Le BAIIA est défini comme le résultat avant les charges financières nettes, les impôts et l'amortissement. La direction utilise le BAIIA pour évaluer la performance opérationnelle de l'entreprise. La Société croit également que cette mesure est couramment utilisée par les investisseurs et les analystes pour mesurer la capacité d'une entreprise à assurer le service de sa dette et à respecter ses autres obligations financières, ou comme mesure d'évaluation courante. La Société exclut les charges d'amortissement, qui sont de nature hors trésorerie et peuvent varier considérablement selon les méthodes comptables ou des facteurs non opérationnels et les charges financières nettes pour éliminer l'impact sur le résultat provenant des activités non opérationnelles. Les investisseurs sont avertis que le BAIIA ne doit pas être considéré comme une alternative au résultat d'exploitation ou au résultat net pour la période en tant que mesure de la

performance de la Société ou comme une alternative aux flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles, d'investissement et de financement comme mesure de la liquidité et des flux de trésorerie.

BAIIA AJUSTÉ, MARGE DU BAIIA AJUSTÉ ET BAIIA AJUSTÉ PAR ACTION

Le BAIIA ajusté est défini comme le BAIIA avant les autres charges ou autres revenus, les frais liés aux initiatives stratégiques et la charge de rémunération à base d'actions. La direction utilise le BAIIA ajusté, la marge du BAIIA ajusté et le BAIIA ajusté par action, entre autres mesures, pour évaluer la performance opérationnelle de l'entreprise. La Société croit également que ces mesures sont couramment utilisées par les investisseurs et les analystes pour mesurer la capacité d'une entreprise à assurer le service de sa dette et à respecter ses autres obligations financières, ou comme mesure d'évaluation courante. La Société exclut la dépréciation et l'amortissement ainsi que la charge de rémunération à base d'actions, qui sont de nature hors trésorerie et peuvent varier considérablement selon les méthodes comptables ou des facteurs non opérationnels. De plus, la Société exclut a) les autres charges ou autres revenus qui peuvent varier d'une période à l'autre et qui pourraient autrement masquer les tendances sous-jacentes des activités et b) les frais des initiatives stratégiques, qui sont des coûts importants engagés dans le cadre de *Savaria One* et pourraient masquer la performance de base, car les coûts sont uniquement pour la durée du projet et engagés avant tout gain perpétuel réalisé ou en attente de réalisation. Les investisseurs sont avertis que le BAIIA ajusté ne doit pas être considéré comme une alternative au résultat d'exploitation ou au résultat net de la période en tant que mesure de la performance de la Société ou comme une alternative aux flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles, d'investissement et de financement comme mesure de la liquidité et des flux de trésorerie.

La marge du BAIIA ajusté est définie comme étant le BAIIA ajusté exprimé en pourcentage des revenus.

Le BAIIA ajusté par action est calculé en utilisant le nombre moyen pondéré d'actions sur une base diluée pour la période correspondante.

en milliers de dollars, sauf les pourcentages et les données par action	Total	2025				2024				2023	
	12 mois continus	T3	T2	T1	T4	T3	T2	T1	T4	T3	T4
Résultat opérationnel	97 417 \$	27 695 \$	26 712 \$	21 238 \$	21 772 \$	22 040 \$	22 604 \$	17 721 \$	19 843 \$		
Charge d'amortissement	54 318	13 790	13 381	13 238	13 909	13 471	12 547	12 262	12 319		
BAIIA*	151 735	41 485	40 093	34 476	35 681	35 511	35 151	29 983	32 162		
Rémunération à base d'actions	2 844	752	647	728	717	766	683	590	403		
Frais des initiatives stratégiques	19 469	4 672	4 607	4 670	5 520	5 413	5 347	5 299	2 018		
Autres charges (revenus)	3 760	647	1 391	773	949	47	764	(1 191)	522		
BAIIA ajusté*	177 808 \$	47 556 \$	46 738 \$	40 647 \$	42 867 \$	41 737 \$	41 945 \$	34 681 \$	35 105 \$		
BAIIA ajusté par action*	2,47 \$	0,66 \$	0,65 \$	0,57 \$	0,59 \$	0,58 \$	0,59 \$	0,49 \$	0,49 \$		
Nombre moyen pondéré dilué d'actions	-	72 160 540	71 858 056	71 868 735	72 357 117	71 811 980	71 405 637	71 213 393	71 031 225		
Marge du BAIIA ajusté*	19,9 %	21,2 %	20,6 %	18,5 %	19,2 %	19,5 %	19,0 %	16,6 %	16,2 %		

* Les mesures non conformes aux IFRS sont décrites et réconciliées dans cette section.

en milliers de dollars, sauf les pourcentages	T3 2025			
	Accessibilité	Équipements médicaux	Bureau chef	Total
Résultat opérationnel	28 297 \$	5 163 \$	(5 765) \$	27 695 \$
Charge d'amortissement	10 544	2 346	900	13 790 \$
BAIIA*	38 841 \$	7 509 \$	(4 865) \$	41 485 \$
Rémunération à base d'actions	-	-	752	752 \$
Frais des initiatives stratégiques	3 104	493	1 075	4 672 \$
Autres charges	382	164	101	647 \$
BAIIA ajusté*	42 327 \$	8 166 \$	(2 937) \$	47 556 \$
Marge du BAIIA ajusté*	23,5 %	18,3 %	s.o	21,2 %
T3 2024				
Résultat opérationnel	22 478 \$	4 505 \$	(4 943) \$	22 040 \$
Charge d'amortissement	10 270	2 192	1 009	13 471 \$
BAIIA*	32 748 \$	6 697 \$	(3 934) \$	35 511 \$
Rémunération à base d'actions	-	-	766	766 \$
Frais des initiatives stratégiques	3 378	930	1 105	5 413 \$
Autres charges (revenus)	91	-	(44)	47 \$
BAIIA ajusté*	36 217 \$	7 627 \$	(2 107) \$	41 737 \$
Marge du BAIIA ajusté*	21,3 %	17,4 %	s.o	19,5 %

* Les mesures non conformes aux IFRS sont décrites et réconciliées dans cette section.

en milliers de dollars, sauf les pourcentages	Cumul annuel 2025			
	Accessibilité	Équipements médicaux	Bureau chef	Total
Résultat opérationnel	73 639 \$	18 880 \$	(16 874) \$	75 645 \$
Charge d'amortissement	30 885	6 755	2 769	40 409 \$
BAIIA*	104 524 \$	25 635 \$	(14 105) \$	116 054 \$
Rémunération à base d'actions	-	-	2 127	2 127 \$
Frais des initiatives stratégiques	9 093	1 709	3 147	13 949 \$
Autres charges	1 671	720	420	2 811 \$
BAIIA ajusté*	115 288 \$	28 064 \$	(8 411) \$	134 941 \$
Marge du BAIIA ajusté*	21,9 %	19,4 %	s.o	20,1 %
Cumul annuel 2024				
Résultat opérationnel	60 882 \$	16 729 \$	(15 246) \$	62 365 \$
Charge d'amortissement	28 893	6 246	3 141	38 280 \$
BAIIA*	89 775 \$	22 975 \$	(12 105) \$	100 645 \$
Rémunération à base d'actions	-	-	2 039	2 039 \$
Frais des initiatives stratégiques	10 948	1 891	3 220	16 059 \$
Autres charges (revenus)	(764)	-	384	(380) \$
BAIIA ajusté*	99 959 \$	24 866 \$	(6 462) \$	118 363 \$
Marge du BAIIA ajusté*	19,8 %	17,7 %	s.o	18,4 %

* Les mesures non conformes aux IFRS sont décrites et réconciliées dans cette section.

RÉSULTAT NET AJUSTÉ ET RÉSULTAT NET AJUSTÉ PAR ACTION

Le résultat net ajusté est défini comme étant le résultat net excluant les autres charges ou revenus, les frais liés aux initiatives stratégiques et les incidences fiscales liées à ces coûts. La Société utilise le résultat net ajusté et le résultat net ajusté par action pour mesurer sa performance d'une période à l'autre, sans la variation causée par les impacts des éléments nommés ci-dessus. La Société exclut ces éléments parce qu'ils affectent la comparabilité de ses résultats financiers et pourraient éventuellement fausser l'analyse des tendances de sa performance financière. La Société exclut a) les autres charges ou revenus qui peuvent varier d'une période à l'autre et qui pourraient autrement masquer les tendances sous-jacentes des activités et b) les frais des initiatives stratégiques, qui sont des coûts importants engagés dans le cadre de *Savaria One* et pourraient masquer la performance de base, car les coûts sont uniquement pour la durée du projet et engagés avant tout gain perpétuel réalisé ou en attente de réalisation.

Le résultat net ajusté par action est calculé en utilisant le nombre moyen pondéré d'actions sur une base diluée pour la période correspondante.

FACILITÉS DE CRÉDIT DISPONIBLES ET FONDS DISPONIBLES

Les facilités de crédit disponibles sont définies comme le montant total disponible en vertu de la facilité renouvelable existante moins le montant prélevé et les lettres de crédit en cours. Les fonds disponibles sont définis comme les facilités de crédit disponibles plus la trésorerie et les équivalents de trésorerie. La Société croit que certains investisseurs et analystes utilisent ces mesures pour évaluer le levier financier.

FONDS DE ROULEMENT

Le fonds de roulement est défini comme les actifs courants moins les passifs courants. La Société utilise cette métrique pour mesurer sa liquidité, son efficacité opérationnelle et sa santé financière à court terme.

DETTE TOTALE, DETTE NETTE ET RATIO DETTE NETTE SUR LE BAIIA AJUSTÉ

La dette totale est définie comme le montant prélevé sur la facilité renouvelable, les billets à payer liés aux acquisitions d'entreprises, les lettres de crédit en cours et les obligations locatives, incluant la tranche à court terme. La dette nette est définie comme la dette totale, déduction faite de la trésorerie et des équivalents de trésorerie. Le ratio de la dette nette sur le BAIIA ajusté est calculé en divisant la dette nette par le BAIIA ajusté des douze derniers mois. La Société croit que certains investisseurs et analystes utilisent ces mesures pour évaluer le levier financier.

4. Survol des activités

Savaria est un des chefs de file mondiaux de l'industrie de l'accessibilité, offrant des solutions aux personnes à mobilité réduite et aux personnes âgées afin d'améliorer leur confort, leur mobilité et leur autonomie. La Société offre une gamme de produits parmi les plus complètes sur le marché, présentée en deux secteurs opérationnels, *Accessibilité* et *Équipements médicaux*.

Savaria conçoit, fabrique, distribue et installe des produits d'accessibilité, tels que des ascenseurs commerciaux et résidentiels, des sièges d'escalier pour escalier droit et courbe, des plates-formes élévatrices verticales et inclinées et des monte-plats. De plus, Savaria fabrique et commercialise une gamme complète de produits de gestion de la pression, des lits médicaux ainsi qu'une gamme complète d'équipements médicaux et de solutions pour le déplacement sécuritaire de personnes, tels que des aides au transfert, au levage et au repositionnement.

Savaria exploite un réseau mondial de fabrication comportant quatre usines au Canada, deux aux États-Unis, une au Mexique, cinq en Europe, et deux en Chine. La Société possède des bureaux de vente directe au Canada, aux États-Unis, dans sept pays européens et en Australie. Elle exploite également un réseau mondial de distributeurs autorisés.

Au 5 novembre 2025, Savaria employait environ 2 500 personnes à travers le monde.

4.1 SECTEURS OPÉRATIONNELS DE LA SOCIÉTÉ

L'entreprise est structurée en deux secteurs opérationnels: *Accessibilité* et *Équipements médicaux* en fonction des marchés respectifs qu'ils desservent.

Accessibilité

Par l'entremise de son secteur *Accessibilité*, Savaria conçoit, fabrique, distribue et installe une vaste gamme de produits d'accessibilité, tels que des ascenseurs commerciaux et résidentiels, des sièges d'escalier, des plates-formes élévatrices et des monte-plats, le tout pour une utilisation personnelle, résidentielle ou commerciale. Il vend également une grande variété de véhicules accessibles en fauteuil roulant et adaptés aux personnes ayant des besoins particuliers. Savaria exploite des usines au Canada (Brampton et Surrey), aux États-Unis (Greenville), au Mexique (Querétaro), en Italie (Milan), au Royaume-Uni (Kingswinford et Birmingham), aux Pays-Bas (Heerhugowaard) et en Chine (Huizhou et Xiamen). Les produits Savaria sont distribués dans le monde entier par l'intermédiaire d'un réseau d'approximativement 1 500 distributeurs et 28 bureaux de vente directe, par l'entremise desquels la Société offre aussi des services d'installation, de réparation et d'entretien d'équipement. Les filiales Van-Action et Freedom Motors, qui ont été vendues le 1^{er} février 2024, convertissaient des fourgonnettes de marques sélectionnées pour les rendre accessibles en fauteuil roulant.

Équipements médicaux

Par l'entremise de son secteur *Équipements médicaux*, Savaria conçoit, fabrique, distribue et installe des lève-personne, des toiles et des accessoires de transfert, des élévateurs au sol et des aides au repositionnement, de l'équipement pour le bain, des lits médicaux, des surfaces de soutien thérapeutique et des produits de gestion de la pression utilisés dans les établissements de santé et dans un contexte de soins à domicile. Savaria exploite des usines de fabrication au Canada (Magog et Beamsville), aux États-Unis (Greenville et St. Louis) et au Royaume-Uni (Newton Abbot). La gamme de produits du secteur *Équipements médicaux* de Savaria est vendue via des canaux de vente institutionnels et de soins à domicile en Amérique du Nord et en Europe.

Les tableaux suivants présentent les revenus de Savaria par secteur opérationnel et par région, pour la période de neuf mois se terminant le 30 septembre:

en milliers de dollars, sauf les pourcentages	Cumul annuel 2025					
	Accessibilité		Équipements médicaux		Total	
Canada	72 984 \$	13,9 %	51 033 \$	35,2 %	124 017 \$	18,5 %
États-Unis	217 853	41,3 %	85 369	59,0 %	303 222	45,1 %
Europe et reste du monde	236 058	44,8 %	8 451	5,8 %	244 509	36,4 %
Total	526 895 \$	100,0 %	144 853 \$	100,0 %	671 748 \$	100,0 %

	Cumul annuel 2024					
	Accessibilité		Équipements médicaux		Total	
Canada	65 989 \$	13,1 %	46 703 \$	33,2 %	112 692 \$	17,5 %
États-Unis	205 148	40,7 %	86 662	61,5 %	291 810	45,3 %
Europe et reste du monde	232 448	46,2 %	7 472	5,3 %	239 920	37,2 %
Total	503 585 \$	100,0 %	140 837 \$	100,0 %	644 422 \$	100,0 %

5. Faits saillants financiers

en milliers de dollars, sauf les pourcentages et les données par action	T3		Cumul annuel	
	2025	2024	2025	2024
Revenus	224 770 \$	213 634 \$	671 748 \$	644 422 \$
Profit brut	88 124	79 120	259 865	237 488
Résultat opérationnel	27 695 \$	22 040 \$	75 645 \$	62 365 \$
BAIIA ajusté*	47 556 \$	41 737 \$	134 941 \$	118 363 \$
Marge du BAIIA ajusté*	21,2 %	19,5 %	20,1 %	18,4 %
Résultat net ¹	19 470	11 165	48 265	34 177
Résultat net ajusté* ¹	23 452	15 179	60 797	45 526
Résultat net dilué par action ¹	0,27 \$	0,16 \$	0,67 \$	0,48 \$
Résultat net ajusté par action* ¹	0,32 \$	0,21 \$	0,84 \$	0,64 \$

* Les mesures non conformes aux IFRS sont décrites et réconciliées dans les sections 3 et 6.

¹ Les montants pour 2024 reflètent les ajustements effectués pour T3 2024 et du cumul 2024 entre les charges financières nettes et les autres éléments du résultat global, tel que détaillé et expliqué à la section 7.

FAITS SAILLANTS DU 3^e TRIMESTRE DE 2025

- Revenus de 224,8 M \$, en hausse de 11,1 M \$ ou 5,2 % par rapport au 3^e trimestre de 2024, attribuable principalement à une croissance organique de 1,8 % combinée à un impact positif des taux de change de devises étrangères de 2,5 %. Les revenus provenant de l'acquisition de Western Elevator Ltd (« Western ») ont contribué à une croissance à hauteur de 0,9 %.
 - Le secteur *Accessibilité* a connu une croissance de 6,1 %, incluant une croissance de 7,7 % en Amérique du Nord combinée à une croissance de 3,6 % en Europe.
 - Le secteur *Équipements médicaux* a réalisé une hausse des revenus de 1,9 %.
- Profit brut de 88,1 M \$, en hausse de 9,0 M \$ ou 11,4 % par rapport au 3^e trimestre de 2024, représentant une marge brute de 39,2 %, une augmentation de 220 points de base comparativement à 37,0 % au 3^e trimestre de 2024.
- Résultat opérationnel de 27,7 M \$, en hausse de 5,7 M \$ ou 25,7 % par rapport au 3^e trimestre de 2024, représentant une marge opérationnelle de 12,3 % comparativement à 10,3 % au 3^e trimestre de 2024.
- BAIIA ajusté* de 47,6 M \$, en hausse de 5,8 M \$ ou 13,9 %, soit 0,66 \$ par action, en hausse de 0,08 \$ par rapport au 3^e trimestre de 2024.
- Marge du BAIIA ajusté* de 21,2 %, en hausse de 170 points de base comparativement à 19,5 % au 3^e trimestre de 2024.
 - BAIIA ajusté* du secteur *Accessibilité* de 42,3 M \$ ou 23,5 %, en hausse de 6,1 M \$ ou 16,9 % par rapport au 3^e trimestre de 2024.
 - BAIIA ajusté* du secteur *Équipements médicaux* de 8,2 M \$ ou 18,3 %, en hausse de 0,5 M \$ ou 7,1 % par rapport au 3^e trimestre de 2024.
- Résultat net et résultat net ajusté* respectivement de 19,5 M \$ et 23,5 M \$, ou 0,27 \$ et 0,32 \$ par action sur une base diluée, comparativement respectivement à 11,2 M \$ et 15,2 M \$, ou 0,16 \$ et 0,21 \$ par action sur une base diluée au 3^e trimestre de 2024.

FAITS SAILLANTS DES NEUF PREMIERS MOIS DE L'EXERCICE 2025

- Revenus de 671,7 M \$, en hausse de 27,3 M \$ ou 4,2 % par rapport à 2024, attribuable à une croissance organique de 0,6 %, un impact positif des taux de change de devises étrangères de 2,8 %, combiné à l'impact de l'acquisition de Western et Matot partiellement compensés par la cession des opérations de Van-Action et Freedom Motors.
 - La croissance du secteur *Accessibilité* s'est établie à 4,6 %, provenant d'une croissance de 7,5 % en Amérique du Nord. L'Europe est restée stable comparativement à l'an passé.
 - La croissance du secteur *Équipements médicaux* s'est établie à 2,9 %.

* Les mesures non conformes aux IFRS sont décrites et réconciliées dans les sections 3, 6 et 8 du rapport de gestion.

- Profit brut de 259,9 M \$, en hausse de 22,4 M \$ ou 9,4 % par rapport à 2024, représentant une marge brute de 38,7 %, une hausse de 180 points de base comparativement à 36,9 % en 2024.
- Résultat opérationnel de 75,6 M \$, en hausse de 13,3 M \$ ou 21,3 % par rapport à 2024, représentant une marge opérationnelle de 11,3 % comparativement à 9,7 % en 2024.
- BAIIA ajusté* de 134,9 M \$, en hausse de 16,6 M \$ ou 14,0 %, représentant 1,88 \$ par action, en hausse de 0,22 \$ par rapport à 2024.
- Marge du BAIIA ajusté* de 20,1 %, en hausse de 170 points de base en comparaison à 18,4 % en 2024.
 - BAIIA ajusté* du secteur *Accessibilité* de 115,3 M \$ ou 21,9 %, en hausse de 15,3 M \$ ou 15,3 % par rapport à 2024.
 - BAIIA ajusté* du secteur *Équipements médicaux* de 28,1 M \$ ou 19,4 %, en hausse de 3,2 M \$ ou 12,9 % par rapport à 2024.
- Résultat net et résultat net ajusté* de 48,3 M \$ et 60,8 M \$ respectivement, ou 0,67 \$ et 0,84 \$ par action sur une base diluée, comparativement à 34,2 M \$ et 45,5 M \$ respectivement, ou 0,48 \$ et 0,64 \$ par action sur une base diluée en 2024.
- Le ratio de la dette nette sur le BAIIA ajusté* s'est établi à 1,19, comparativement à 1,63 au 31 décembre 2024.
- Fonds disponibles* de 293,4 M \$ pour soutenir le fonds de roulement, les investissements et les opportunités de croissance.

6. Revue financière

6.1 REVENUS

Durant le trimestre, la Société a généré des revenus de 224,8 M \$, en hausse de 11,1 M \$ ou 5,2 % par rapport à la même période en 2024. Cette augmentation est principalement attribuable à une croissance organique de 1,8 %, un impact positif des taux de change de devises étrangères de 2,5 % combiné à la contribution de l'acquisition de Western aux revenus de 0,9 %.

Pour la période de neuf mois se terminant le 30 septembre 2025, la Société a généré des revenus de 671,7 M \$, en hausse de 27,3 M \$ ou 4,2 % par rapport à la même période en 2024. L'augmentation est principalement attribuable à une croissance organique de 0,6 % et à un impact positif des taux de change de devises étrangères de 2,8 %. L'impact net d'acquisition de 0,8 % est attribuable à l'acquisition de Western et Matot et a été partiellement compensé par la cession des opérations de Van-Action et Freedom Motors.

* Les mesures non conformes aux IFRS sont décrites et réconciliées dans les sections 3, 6 et 8 du rapport de gestion.

Les tableaux suivants présentent un sommaire des variations trimestrielles et cumulatives des revenus, à la fois par secteur opérationnel et au total.

en milliers de dollars, sauf les pourcentages	T3		
	Accessibilité	Équipements médicaux	Total
Revenus 2025	180 055 \$	44 715 \$	224 770 \$
Revenus 2024	169 769 \$	43 865 \$	213 634 \$
Variation nette %	6,1 %	1,9 %	5,2 %
Croissance organique ¹	2,0 %	1,2 %	1,8 %
Incidence des acquisitions/cessions ²	1,1 %	0,0 %	0,9 %
Incidence des variations des cours de change ³	3,0 %	0,7 %	2,5 %
Variation nette %	6,1 %	1,9 %	5,2 %

¹ La croissance (contraction) organique représente la croissance/diminution des revenus provenant des entités détenues par Savaria à la même période l'année précédente et est calculée sur la base de la monnaie fonctionnelle locale.

² L'impact des acquisitions/cessions représente la croissance/diminution des revenus provenant des entités nouvellement acquises ou cédées au cours des douze derniers mois et est calculé sur la base de la monnaie fonctionnelle locale.

³ L'incidence des variations des cours de change représente l'effet de la conversion de devises, non relié à la croissance (contraction) organique ou à l'incidence des acquisitions/cessions.

en milliers de dollars, sauf les pourcentages	Cumul annuel		
	Accessibilité	Équipements médicaux	Total
Revenus 2025	526 895 \$	144 853 \$	671 748 \$
Revenus 2024	503 585 \$	140 837 \$	644 422 \$
Variation nette %	4,6 %	2,9 %	4,2 %
Croissance organique ¹	0,5 %	0,9 %	0,6 %
Incidence des acquisitions/cessions ²	1,0 %	0,0 %	0,8 %
Incidence des variations des cours de change ³	3,1 %	2,0 %	2,8 %
Variation nette %	4,6 %	2,9 %	4,2 %

¹ La croissance (contraction) organique représente la croissance/diminution des revenus provenant des entités détenues par Savaria à la même période l'année précédente et est calculée sur la base de la monnaie fonctionnelle locale.

² L'impact des acquisitions/cessions représente la croissance/diminution des revenus provenant des entités nouvellement acquises ou cédées au cours des douze derniers mois et est calculé sur la base de la monnaie fonctionnelle locale.

³ L'incidence des variations des cours de change représente l'effet de la conversion de devises, non relié à la croissance (contraction) organique ou à l'incidence des acquisitions/cessions.

6.1.1 Accessibilité

Les revenus de notre secteur *Accessibilité* se sont établis à 180,1 M \$ pour le trimestre, représentant une hausse de 10,3 M \$ ou 6,1 % par rapport à la même période en 2024. L'augmentation des revenus est principalement liée à la croissance organique globale de 2,0 %, composée d'une croissance de 5,5 % en Amérique du Nord et d'une contraction de 2,9 % en Europe et un impact positif des taux de change de devises étrangères de 3,0 %, provenant principalement des devises GBP, EUR et USD. L'Amérique du Nord a été en mesure de générer une croissance modeste des revenus dans des marchés difficiles aux États-Unis et au Canada. La contraction des revenus en Europe est principalement due au choix de la Société de se concentrer sur les contrats avec des marges plus élevées dans un environnement concurrentiel. De plus, les revenus ont bénéficié de l'acquisition de Western.

Pour la période de neuf mois se terminant le 30 septembre 2025, les revenus de notre secteur *Accessibilité* se sont établis à 526,9 M \$, représentant une hausse de 23,3 M \$ ou 4,6 % par rapport à la même période en 2024. La hausse des revenus est liée à une croissance organique de 0,5 % découlant d'une croissance organique de 4,6 % en Amérique du Nord et d'une contraction de 5,6 % en Europe et un impact positif des taux de change de devises étrangères de 3,1 %. La croissance provenant de l'acquisition de Western et Matot a été partiellement compensée par la cession des opérations de Van-Action, de Freedom Motors.

6.1.2 Équipements médicaux

Les revenus de notre secteur *Équipements médicaux* se sont établis à 44,7 M \$ pour le trimestre, une hausse de 0,9 M \$ ou 1,9 % par rapport à la même période en 2024. L'augmentation des revenus est principalement attribuable à une croissance organique de 1,2 % combinée à un impact positif des taux de change de devises étrangères de 0,7 %. La croissance des revenus est principalement due à l'augmentation des ventes aux États-Unis.

Pour la période de neuf mois se terminant le 30 septembre 2025, les revenus de notre secteur *Équipements médicaux* se sont établis à 144,9 M \$, représentant une hausse de 4,0 M \$ ou 2,9 % par rapport à la même période en 2024. L'augmentation des revenus est principalement due à une croissance organique de 0,9 % et un impact positif des taux de change de devises étrangères de 2,0 %.

6.2 PROFIT BRUT ET RÉSULTAT OPÉRATIONNEL

en milliers de dollars, sauf les données par action et le % des revenus	T3				Cumul annuel			
	2025		2024		2025		2024	
Revenus	224 770 \$		213 634 \$		671 748 \$		644 422 \$	
Coût des ventes	136 646	60,8 %	134 514	63,0 %	411 883	61,3 %	406 934	63,1 %
Profit brut	88 124 \$	39,2 %	79 120 \$	37,0 %	259 865 \$	38,7 %	237 488 \$	36,9 %
Frais de vente et d'administration	55 110	24,5 %	51 620	24,2 %	167 460	24,9 %	159 444	24,7 %
Frais des initiatives stratégiques	4 672	2,1 %	5 413	2,5 %	13 949	2,1 %	16 059	2,5 %
Autres charges (revenus)	647	0,3 %	47	0,0 %	2 811	0,4 %	(380)	0,0 %
Résultat opérationnel	27 695 \$	12,3 %	22 040 \$	10,3 %	75 645 \$	11,3 %	62 365 \$	9,7 %
Charges financières nettes ¹	2 191	1,0 %	6 911	3,2 %	10 367	1,6 %	16 066	2,5 %
Résultat avant impôt ¹	25 504 \$	11,3 %	15 129 \$	7,1 %	65 278 \$	9,7 %	46 299 \$	7,2 %
Charge d'impôt sur le résultat ¹	6 034	2,6 %	3 964	1,9 %	17 013	2,5 %	12 122	1,9 %
Résultat net ¹	19 470 \$	8,7 %	11 165 \$	5,2 %	48 265 \$	7,2 %	34 177 \$	5,3 %
BAIIA ajusté*	47 556 \$	21,2 %	41 737 \$	19,5 %	134 941 \$	20,1 %	118 363 \$	18,4 %
Résultat net de base par action ¹	0,27 \$		0,16 \$		0,68 \$		0,48 \$	
Résultat net dilué par action ¹	0,27 \$		0,16 \$		0,67 \$		0,48 \$	

* Les mesures non conformes aux IFRS sont décrites et réconciliées dans la section 3.

¹ Pour T3 2024 et cumul 2024, les montants reflètent les ajustements effectués entre les charges financières nettes et les autres éléments du résultat global, tel que détaillé et expliqué à la section 7.

Pour le trimestre, l'augmentation du profit brut de 9,0 M \$ par rapport à la même période de 2024 est attribuable à l'amélioration des marges brutes des deux secteurs en raison d'un effet de levier d'exploitation, de l'amélioration des prix et de l'approvisionnement. Pour la période de neuf mois se terminant le 30 septembre 2025, la marge brute a bénéficié des mêmes facteurs que pour le trimestre par rapport à la même période en 2024.

Pour le trimestre, les frais de vente et d'administration en pourcentage des revenus sont en légère hausse par rapport à la même période en 2024, l'augmentation en dollars est liée à l'augmentation des coûts des employés et des honoraires professionnels reflétant les investissements réalisés dans le cadre de *Savaria One*. Pour la période de neuf mois se terminant le 30 septembre 2025, les frais de vente et d'administration en pourcentage des revenus ont légèrement augmenté de 20 points de base par rapport à la même période en 2024, générés par les mêmes facteurs que pour le trimestre par rapport à la même période en 2024.

Pour le trimestre, la Société a engagé 0,6 M \$ en autres charges, incluant 0,4 M \$ en frais pour le programme d'optimisation, 0,1 M \$ pour l'acquisition de l'entreprise Western et 0,1 M \$ en frais d'intégration relié à l'intégration de Western. De plus, la Société a enregistré 4,7 M \$ en frais liés aux initiatives stratégiques au cours du trimestre. Pour la période de neuf mois terminée le 30 septembre 2025, la Société a engagé 2,8 M \$ en autres charges, principalement liées à l'acquisition et l'intégration de Western et Matot et au programme d'optimisation. La Société a également engagé 13,9 M \$ en frais liés aux initiatives stratégiques au cours de l'année comparativement à 16,1 M \$ l'année dernière.

En conséquence, le résultat opérationnel du trimestre s'est établi à 27,7 M \$, une augmentation de 5,7 M \$ comparativement à 22,0 M \$ pour la même période en 2024. Pour la période de neuf mois terminée le 30 septembre 2025, le résultat opérationnel a été de 75,6 M \$, une augmentation de 13,3 M \$ comparativement à 2024. Pour le trimestre et le cumul annuel, l'augmentation est principalement attribuable à la contribution supplémentaire des revenus et à des marges brutes plus élevées, partiellement compensée par une augmentation des frais de vente et d'administration et des autres charges.

6.3 BAIIA AJUSTÉ

Le BAIIA ajusté* et la marge du BAIIA ajusté* du trimestre se sont établis à 47,6 M \$ et 21,2 %, respectivement, comparativement à 41,7 M \$ et 19,5 % pour la même période en 2024. La hausse de la rentabilité s'explique principalement par la hausse des marges brutes susmentionnées pour les deux secteurs.

Pour la période de neuf mois se terminant le 30 septembre 2025, le BAIIA ajusté* et la marge du BAIIA ajusté* se sont établis à 134,9 M \$ et 20,1 %, respectivement, comparativement à 118,4 M \$ et 18,4 % pour la même période en 2024. L'augmentation du cumul annuel du BAIIA ajusté* et de la marge du BAIIA ajusté* par rapport à l'an dernier s'explique par une amélioration de la performance dans tous les secteurs d'activités, incluant toutes les régions du secteur *Accessibilité*.

Les charges du bureau chef pour le trimestre et la période de neuf mois se terminant le 30 septembre 2025 se sont établies à 2,9 M \$ et 8,4 M \$ comparativement à 2,1 M \$ et 6,5 M \$ pour la même période en 2024, principalement en raison de l'augmentation des coûts des employés et des honoraires professionnels. Ces charges sont conformes aux attentes de la direction pour l'année.

Les tableaux suivants présentent un résumé du BAIIA ajusté* pour le trimestre et le cumul, à la fois par secteur et au total.

en milliers de dollars, sauf les pourcentages	T3 2025			
	Accessibilité	Équipements médicaux	Siège social	Total
Revenus	180 055 \$	44 715 \$	s.o	224 770 \$
BAIIA ajusté*	42 327 \$	8 166 \$	(2 937) \$	47 556 \$
Marge du BAIIA ajusté*	23,5 %	18,3 %	s.o	21,2 %
T3 2024				
Revenus	169 769 \$	43 865 \$	s.o	213 634 \$
BAIIA ajusté*	36 217 \$	7 627 \$	(2 107) \$	41 737 \$
Marge du BAIIA ajusté*	21,3 %	17,4 %	s.o	19,5 %
Cumul annuel 2025				
Revenus	526 895 \$	144 853 \$	s.o	671 748 \$
BAIIA ajusté*	115 288 \$	28 064 \$	(8 411) \$	134 941 \$
Marge du BAIIA ajusté*	21,9 %	19,4 %	s.o	20,1 %
Cumul annuel 2024				
Revenus	503 585 \$	140 837 \$	s.o	644 422 \$
BAIIA ajusté*	99 959 \$	24 866 \$	(6 462) \$	118 363 \$
Marge du BAIIA ajusté*	19,8 %	17,7 %	s.o	18,4 %

* Les mesures non conformes aux IFRS sont décrites et réconciliées dans la section 3.

* Les mesures non conformes aux IFRS sont décrites et réconciliées dans les sections 3 et 6 du rapport de gestion.

6.3.1 Accessibilité

Pour le trimestre, le BAIIA ajusté* et la marge du BAIIA ajusté* du secteur *Accessibilité* se sont établis à 42,3 M \$ et 23,5 %, respectivement, comparativement à 36,2 M \$ et 21,3 % pour la même période en 2024. L'augmentation du BAIIA ajusté* et de la marge du BAIIA ajusté* est principalement attribuable à une amélioration des prix sur les produits expédiés, à des coûts de matériaux plus bas et des efficacités opérationnelles pour les deux régions géographiques. La marge du BAIIA ajusté*, tant pour l'Amérique du Nord que pour l'Europe, a augmenté et s'est significativement améliorée par rapport à l'an dernier.

Pour la période de neuf mois se terminant le 30 septembre 2025, le BAIIA ajusté* et la marge du BAIIA ajusté* se sont établis à 115,3 M \$ et 21,9 % respectivement, comparativement à 100,0 M \$ et 19,8 % pour la même période en 2024. L'augmentation de la marge s'explique principalement par les facteurs susmentionnés pour le trimestre ainsi qu'à l'augmentation des revenus contribuant à accroître le levier opérationnel. Pour le cumul annuel, la marge du BAIIA ajusté* pour l'Amérique du Nord s'est améliorée, tandis que la marge a considérablement augmenté en Europe.

6.3.2 Équipements médicaux

Pour le trimestre, le BAIIA ajusté* et la marge du BAIIA ajusté* du secteur *Équipements médicaux* se sont établis à 8,2 M \$ et 18,3 %, respectivement, comparé à 7,6 M \$ et 17,4 % pour la même période en 2024. L'augmentation des deux mesures est principalement attribuable à des initiatives en matière de prix, une composition favorable des produits sur certains projets par rapport à l'an dernier et à des coûts de matériaux plus bas.

Pour la période de neuf mois se terminant le 30 septembre 2025, le BAIIA ajusté* et la marge du BAIIA ajusté* se sont établis à 28,1 M \$ et 19,4 % respectivement, comparativement à 24,9 M \$ et 17,7 % pour la même période en 2024. L'augmentation des deux mesures s'explique principalement par les facteurs susmentionnés pour le trimestre.

6.4 CHARGES FINANCIÈRES NETTES

Les charges financières de la Société se rapportent principalement aux charges d'intérêts liées aux facilités de crédit et aux baux, à l'amortissement des frais de financement reportés, aux frais bancaires généraux et aux gains et pertes de change réalisés et non réalisés sur les instruments financiers. La Société utilise ses facilités de crédit pour gérer son fonds de roulement, pour ses acquisitions d'immobilisations et pour financer des acquisitions d'entreprises.

Pour le trimestre, les charges financières nettes se sont établies à 2,2 M \$ comparativement à 6,9 M \$ pour la même période en 2024. Les intérêts sur la dette à long terme ont diminué de 1,7 M \$ par rapport à 2024, en raison de la réduction du solde de la dette et de la baisse des taux d'intérêt variables. Les charges financières nettes ont été favorablement affectées par un gain de change en devises étrangères de 1,1 M \$ comparativement à une perte de 1,7 M \$ en 2024, dont la majeure partie était de nature non réalisée.

Pour la période de neuf mois se terminant le 30 septembre 2025, les charges financières nettes se sont établies à 10,4 M \$ comparativement à 16,1 M \$ pour la même période en 2024. La diminution des charges financières nettes est principalement expliquée par les intérêts moindres de 4,6 M \$ sur la dette à long terme tel qu'indiqué ci-dessus, partiellement compensée par des intérêts plus élevés sur les obligations locatives et un gain de change net de 1,0 M \$ comparativement à une perte de 0,6 M \$ en 2024, dont la majeure partie était de nature non réalisée. La Société a également enregistré une perte nette sur instruments financiers de 0,9 M \$ comparativement à une perte de 0,8 M \$ pour la même période en 2024.

6.5 IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT

Pour le trimestre, la Société a enregistré une charge d'impôt sur le résultat de 6,0 M \$ sur un résultat avant impôt de 25,5 M \$, représentant un taux d'imposition effectif de 23,7 %, comparé à une charge d'impôt de 4,0 M \$ et un taux d'imposition effectif de 26,2 % pour la même période en 2024. Pour la période de neuf mois se terminant le 30 septembre 2025, une charge d'impôts sur le résultat de 17,0 M \$ a été enregistrée sur le bénéfice avant impôts de 65,3 M \$, représentant un taux d'imposition effectif de 26,1 %, alors que le taux d'imposition effectif était de 26,2 % pour la même période en 2024. La variation des charges d'impôt sur le résultat et des taux d'imposition effectifs est principalement le résultat de l'impact d'une répartition différente des bénéfices provenant des pays dans lesquels la

* Les mesures non conformes aux IFRS sont décrites et réconciliées dans les sections 3 et 6 du rapport de gestion.

Société exerce ses activités qui sont imposables à des taux différents, des dépenses non déductibles, d'ajustements de provision pour moins-value et des retenues à la source sur le rapatriement en provenance d'une filiale étrangère.

6.6 RÉSULTAT NET ET RÉSULTAT NET AJUSTÉ

en milliers de dollars, sauf le nombre d'actions et les données par action	T3		Cumul annuel	
	2025	2024	2025	2024
Résultat net ¹	19 470 \$	11 165 \$	48 265 \$	34 177 \$
Frais des initiatives stratégiques	4 672	5 413	13 949	16 059
Autres charges (revenus)	647	47	2 811	(380)
Impôt sur le résultat relatif aux initiatives stratégiques et autres charges ²	(1 337)	(1 446)	(4 228)	(4 330)
Résultat net ajusté*¹	23 452 \$	15 179 \$	60 797 \$	45 526 \$
En \$ par action				
Résultat net dilué ¹	0,27 \$	0,16 \$	0,67 \$	0,48 \$
Initiatives stratégiques et autres charges nettes de l'impôt sur le résultat ²	0,05	0,05	0,17	0,16
Résultat net ajusté *¹	0,32 \$	0,21 \$	0,84 \$	0,64 \$
Nombre moyen pondéré dilué d'actions	72 160 540	71 811 980	71 956 011	71 442 982

* Les mesures non conformes aux IFRS sont décrites dans la section 3 et réconciliées dans cette section.

¹ Pour T3 2024 et le cumul 2024, les montants reflètent les ajustements effectués entre les charges financières nettes et les autres éléments du résultat global, tel que détaillé et expliqué à la section 7.

² L'impôt sur le résultat est calculé au taux statutaire du pays où chaque dépense a été engagée.

Pour le trimestre, le résultat net a été de 19,5 M \$ ou 0,27 \$ par action sur une base diluée, comparé à 11,2 M \$ ou 0,16 \$ par action pour la même période en 2024. L'augmentation du résultat net est principalement attribuable à un BAIIA ajusté* plus élevé et à des charges liées aux initiatives stratégiques moindres et une diminution des frais de financement, partiellement compensée par une charge d'impôt plus élevée. Pour la période de neuf mois se terminant le 30 septembre 2025, le résultat net a été de 48,3 M \$, ou 0,67 \$ par action sur une base diluée, comparé à 34,2 M \$ ou 0,48 \$ pour la même période en 2024. L'augmentation du résultat net et du résultat net dilué par action est principalement attribuable aux mêmes facteurs que ceux énumérés ci-dessus pour le trimestre.

Le résultat net ajusté* a été de 23,5 M \$ ou 0,32 \$ par action sur une base diluée, comparé à 15,2 M \$ ou 0,21 \$ par action pour la même période en 2024. Pour la période de neuf mois se terminant le 30 septembre 2025, le résultat net ajusté s'est établi à 60,8 M \$, ou 0,84 \$ par action sur une base diluée, comparé à 45,5 M \$ ou 0,64 \$ pour la même période en 2024.

* Les mesures non conformes aux IFRS sont décrites et réconciliées dans les sections 3, 6 et 8 du rapport de gestion.

7. Sommaire des résultats trimestriels

Des informations financières choisies pour les huit derniers trimestres sont présentées dans le tableau suivant.

en milliers de dollars, sauf les pourcentages et les données par action	Total	2025				2024			2023
	12 mois continus	T3	T2	T1	T4	T3	T2	T1	T4
Revenus	895 088 \$	224 770 \$	226 746 \$	220 232 \$	223 340 \$	213 634 \$	221 344 \$	209 444 \$	216 839 \$
Marge brute	38,4 %	39,2 %	39,0 %	37,8 %	37,7 %	37,0 %	37,5 %	36,0 %	34,3 %
Résultat opérationnel	97 417 \$	27 695 \$	26 712 \$	21 238 \$	21 772 \$	22 040 \$	22 604 \$	17 721 \$	19 843 \$
BAIIA ajusté*	177 808 \$	47 556 \$	46 738 \$	40 647 \$	42 867 \$	41 737 \$	41 945 \$	34 681 \$	35 105 \$
Marge du BAIIA ajusté*	19,9 %	21,2 %	20,6 %	18,5 %	19,2 %	19,5 %	19,0 %	16,6 %	16,2 %
Résultat net ¹	62 598 \$	19 470 \$	16 316 \$	12 479 \$	14 333 \$	11 165 \$	11 383 \$	11 629 \$	10 959 \$
Résultat net dilué par action ¹	0,87 \$	0,27 \$	0,23 \$	0,17 \$	0,20 \$	0,16 \$	0,16 \$	0,16 \$	0,16 \$
Dividendes déclarés par action	0,542 \$	0,137 \$	0,135 \$	0,135 \$	0,135 \$	0,131 \$	0,130 \$	0,130 \$	0,130 \$

* Les mesures non conformes aux IFRS sont décrites et réconciliées dans la section 3.

¹ Suite au changement de présentation d'un instrument financier entre les charges financières nettes et les autres éléments du résultat global, les chiffres du T1, T2 et T3 2024 ont été retraités. L'impact sur les chiffres du T1 a été de (0,8 M) \$ sur les charges financières nettes et de 0,2 M \$ sur la charge d'impôt sur le résultat, pour un impact net sur le résultat de 0,6 M \$. L'impact sur les chiffres du T2 a été de (0,6 M) \$ sur les charges financières nettes et de 0,2 M \$ sur la charge d'impôt sur le résultat, pour un impact net sur le résultat de 0,4 M \$. L'impact sur les chiffres du T3 a été de 2,5 M \$ sur les charges financières nettes et de (0,7 M) \$ sur la charge d'impôt sur le résultat, pour un impact net sur le résultat de (1,9 M) \$.

Dans son segment de marché, la Société connaît des variations saisonnières. En termes de revenus, excluant l'impact des acquisitions et cessions, la première moitié de l'année est généralement plus faible que la seconde moitié.

8. Situation de trésorerie

8.1 SOURCES DE FINANCEMENT

La Société estime que ses flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles, combinés à ses sources de financement disponibles à court terme, lui permettront de soutenir sa stratégie de croissance, ses besoins en fonds de roulement et ses dépenses prévues en immobilisations.

Les facilités de crédit sont disponibles pour financer les activités générales de la Société et ses acquisitions d'entreprises. Sous la facilité renouvelable, la Société est dans l'obligation, entre autres conditions, de respecter certaines clauses restrictives sur une base consolidée. La direction s'assure de la conformité de ces clauses restrictives dans le cadre des exigences de dépôts trimestriels. Toutes les clauses étaient respectées au 30 septembre 2025.

en milliers de dollars, sauf le ratio	30 septembre 2025	31 décembre 2024
Total disponible sous la facilité renouvelable	450 000 \$	450 000 \$
Montant prélevé sur la facilité renouvelable	(204 382)	(239 112)
Lettres de crédit en cours	(3 351)	(3 301)
Facilités de crédit disponibles*	242 267 \$	207 587 \$
Trésorerie et équivalents de trésorerie	51 133	35 242
Liquidités disponibles*	293 400 \$	242 829 \$
Actifs courants	323 544 \$	325 721 \$
Passifs courants	176 229	179 747
Fonds de roulement*	147 315 \$	145 974 \$
Ratio des actifs courants sur les passifs courants	1,84	1,81

* Les mesures non conformes aux IFRS sont décrites dans la section 3 et réconciliées dans cette section.

8.2 DETTE NETTE

Au 30 septembre 2025, la Société avait une dette nette* de 211,0 M \$ comparé à 262,7 M \$ au 31 décembre 2024. La diminution de la dette nette* de 51,7 M \$ est principalement attribuable à un remboursement sur la facilité renouvelable de 30,0 M \$, combinée à l'augmentation de la trésorerie et équivalents de trésorerie ainsi qu'à un impact positif sur les conversions de dettes en monnaies étrangères.

en milliers de dollars, sauf le ratio	30 septembre 2025	31 décembre 2024
Montant prélevé sur la facilité renouvelable	204 382 \$	239 112 \$
Billets à payer relatifs aux acquisitions d'entreprises	2 249	2 472
Lettres de crédit en cours	3 351	3 301
Obligation locative	52 179	53 088
Dette totale*	262 161 \$	297 973 \$
Moins: Trésorerie et équivalents de trésorerie	(51 133)	(35 242)
Dette nette*	211 028 \$	262 731 \$
BAIIA ajusté sur douze mois continus*	177 808	161 230
Ratio de la dette nette sur BAIIA ajusté*	1,19	1,63

* Les mesures non conformes aux IFRS sont décrites dans la section 3 et réconciliées dans cette section.

9. Liquidités

en milliers de dollars	T3		Cumul annuel	
	2025	2024	2025	2024
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles avant la variation nette des éléments hors caisse liés aux opérations	37 943 \$	30 480 \$	101 750 \$	80 993 \$
Variation nette des éléments hors caisse liés aux opérations	3 599	5 324	1 309	4 904
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles	41 542	35 804	103 059	85 897
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement	(5 350)	(5 920)	(13 144)	(14 888)
Flux de trésorerie liés aux activités de financement	(25 236)	(15 396)	(75 512)	(67 592)
Effet de change non réalisé sur la trésorerie détenue en devises étrangères	1 267	128	1 488	797
Variation nette de la trésorerie	12 223 \$	14 616 \$	15 891 \$	4 214 \$

9.1 ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES

Pour le trimestre, les flux de trésorerie générés par les activités opérationnelles avant les variations nettes des éléments hors caisse se sont établis à 37,9 M \$, par rapport à 30,5 M \$ pour la même période en 2024, principalement expliqués par un résultat net plus élevé, combiné à la diminution des impôts payés. La variation nette des éléments hors caisse a augmenté les flux de trésorerie de 3,6 M \$, comparativement à une augmentation de 5,3 M \$ un an plus tôt. L'augmentation en 2025 est attribuable à une diminution des créances clients compensée par une augmentation des charges payées d'avance. Par conséquent, les flux de trésorerie générés par les activités opérationnelles du trimestre se sont établis à 41,5 M \$, comparativement à 35,8 M \$ pour la même période en 2024.

Pour la période de neuf mois se terminant le 30 septembre 2025, les flux de trésorerie générés par les activités opérationnelles avant les variations nettes des éléments hors caisse se sont établis à 101,8 M \$, par rapport à 81,0 M \$ pour la même période en 2024, principalement expliqués par les mêmes facteurs que pour le trimestre. La variation nette des éléments hors caisse a augmenté les liquidités de 1,3 M \$ comparativement à une augmentation de 4,9 M \$ un an plus tôt, en raison de la diminution des créances clients, compensée par une diminution des comptes fournisseurs. Par conséquent, les flux de trésorerie générés par les activités opérationnelles se sont établis à 103,1 M \$, comparativement à 85,9 M \$ pour la même période en 2024.

* Les mesures non conformes aux IFRS sont décrites et réconciliées dans les sections 3 et 8 du rapport de gestion.

9.2 ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT

Pour le trimestre, les flux de trésorerie utilisés par les activités d'investissement se sont établis à 5,4 M \$ comparé à des flux de trésorerie utilisés de 5,9 M \$ en 2024. Nous avons déboursé 5,7 M \$ en immobilisations corporelles et incorporelles en 2025, comparé à 6,0 M \$ en immobilisations corporelles et incorporelles en 2024.

Pour la période de neuf mois se terminant le 30 septembre 2025, les flux de trésorerie utilisés par les activités d'investissement se sont établis à 13,1 M \$ comparé à 14,9 M \$ en 2024. En 2025, la Société a déboursé 4,0 M \$ en acquisition d'entreprise, principalement en lien avec Western combiné à des déboursés de 15,2 M \$ en immobilisations corporelles et incorporelles ont été effectués, comparé à 14,4 M \$ en 2024. La société a reçu 5,0 M \$ suite au règlement d'instruments financiers dérivés et reçu 6,6 M \$ provenant de la cession de Van-Action et de Freedom Motors en 2024.

9.3 ACTIVITÉS DE FINANCEMENT

Pour le trimestre, les flux de trésorerie utilisés dans les activités de financement se sont établis à 25,2 M \$ comparé à 15,4 M \$ en 2024. La variation s'explique principalement par un remboursement de 11,5 M \$ sur la facilité renouvelable comparé à 3,3 M \$ en 2024. La Société a aussi payé 0,3 M \$ de moins en loyer comparativement à l'an passé et a payé 1,1 M \$ de moins en intérêts. La Société a aussi reçu 1,8 M \$ du produit de l'exercice d'options d'achat d'actions comparé à 4,2 M \$ l'an passé.

Pour la période de neuf mois se terminant le 30 septembre 2025, les flux de trésorerie utilisés dans les activités de financement se sont établis à 75,5 M \$ comparé à 67,6 M \$ en 2024. La variation s'explique par un remboursement sur la facilité renouvelable de 30,0 M \$, comparé à 25,7 M \$ en 2024. La Société a aussi reçu 2,3 M \$, provenant du produit de l'exercice d'options d'achat d'actions comparé à 6,3 M \$, et a payé 3,5 M \$ de moins en intérêts.

9.4 DIVIDENDES

Les dividendes mensuels cumulés déclarés au 3^e trimestre de 2025 et pour la période de neuf mois se terminant le 30 septembre 2025 ont totalisé 9,8 M \$ et 29,1 M \$, comparativement à 9,4 M \$ et 27,8 M \$ pour la même période en 2024, principalement expliqué par l'augmentation du taux de dividendes en septembre 2024. Au 30 septembre 2025, 71 573 331 actions étaient émises et en circulation contre 71 365 841 au 30 septembre 2024.

9.5 OPTIONS D'ACHAT D'ACTIONS

Au 5 novembre 2025, 4 384 271 options d'achats d'actions étaient en circulation, à des prix de levée allant de 11,06 \$ à 22,28 \$.

10. Gouvernance

Conformément au Règlement 52-109 des Autorités canadiennes en valeurs mobilières, la Société a déposé des attestations signées par le président et chef de la direction et le chef de la direction financière qui, entre autres, font rapport sur les contrôles et procédures de divulgation et la façon dont les contrôles internes de l'information financière sont conçus.

Les contrôles et procédures de divulgation sont conçus pour fournir une assurance raisonnable que toutes les informations pertinentes sont recueillies et communiquées à la haute direction, y compris le président et chef de la direction et le chef de la direction financière, en temps opportun pour s'assurer que des décisions appropriées puissent être prises concernant la divulgation publique.

Les contrôles internes de l'information financière sont des processus conçus pour fournir une assurance raisonnable quant à la fiabilité de l'information financière et la conformité aux principes comptables généralement reconnus des états financiers consolidés de la Société.

La Société a limité l'étendue de ses contrôles et procédures de communication de l'information et de ses contrôles internes à l'égard de l'information financière pour exclure les contrôles, politiques et procédures de Western, entreprise acquise pas plus de 365 jours avant le dernier jour de la période couverte par les rapports intermédiaires. La Société a

choisi de l'exclure du champ d'application de la certification, tel que le permet le Règlement 52-109. La Société entend évaluer la situation dans un délai d'un an suivant la date d'acquisition de Western.

Aucun changement important n'a été apporté à notre contrôle interne à l'égard de l'information financière au cours de la période visée par ce rapport de gestion qui a eu une incidence importante, ou est susceptible d'avoir une incidence importante, sur le contrôle interne à l'égard de l'information financière de la Société.

11. Méthodes comptables significatives et estimations

Estimations comptables et jugements

L'établissement d'états financiers consolidés conformes aux IFRS exige que la direction ait recours à son jugement, fasse des estimations et pose des hypothèses qui influent sur l'application des méthodes comptables ainsi que sur la valeur comptable des actifs, des passifs, des revenus et des charges. Les résultats réels pourraient différer de ces estimations.

Les estimations et les hypothèses sous-jacentes sont passées en revue régulièrement. Toute révision des estimations comptables est constatée dans la période au cours de laquelle les estimations sont révisées ainsi que dans les périodes futures touchées par ces révisions.

Les jugements importants réalisés par la direction lors de l'application des méthodes comptables et qui ont l'incidence la plus significative sur les montants comptabilisés dans les états financiers consolidés sont la détermination des unités génératrices de trésorerie (« UGT »), l'identification des secteurs opérationnels et la détermination de la monnaie fonctionnelle de ses filiales à l'étranger.

Les hypothèses et incertitudes d'estimation qui présentent un risque important de résulter en un ajustement significatif sont l'évaluation des balances d'impôt différé mondial et de la charge d'impôt sur le résultat. Des jugements sur l'interprétation des lois, des traités et des règlements dans chaque juridiction sont également exigés par la direction pour déterminer les balances d'impôt différé et la charge d'impôt sur le résultat. Les autres sujets impliquant des hypothèses et des incertitudes d'estimation comprennent l'estimation de la juste valeur des actifs et des passifs acquis lors de regroupements d'entreprises, la détermination des éléments pour garantie, les provisions pour obsolescence des stocks, la capitalisation des immobilisations incorporelle et l'estimation de l'obligation locative.

12. Facteurs de risque et incertitudes

Nous sommes engagés dans une industrie comportant divers facteurs de risques et incertitudes. Les résultats d'exploitation et la situation financière de la Société pourraient être affectés par chacun des facteurs de risques et incertitudes décrits dans son rapport de gestion annuel de l'exercice 2024, lesquels font référence aux éléments suivants:

- | | |
|--|--|
| • Conditions économiques | • Risque de crédit |
| • Résultats d'exploitation | • Fluctuation des taux d'intérêt |
| • Financement | • Variation des prix |
| • Acquisitions | • Dépendance envers notre personnel clef |
| • Fluctuations des devises | • Dépendance envers nos principaux distributeurs |
| • Marché et concurrence | • Dépendance envers nos principaux fournisseurs |
| • Événements catastrophiques, catastrophes naturelles, conditions météorologiques et maladies graves | • Lois et règlements |
| • Remboursement des soins de santé | • Responsabilité du fabricant |
| • Droits de propriété | • Litiges |
| | • Systèmes d'information et cybersécurité |

13. Valeurs environnementales, sociales et de gouvernance (« ESG »)

En tant qu'un chef de file mondial de l'industrie de l'accessibilité, Savaria est déterminée à minimiser son empreinte écologique et à respecter les normes sociales et de gouvernance les plus élevées. Nous croyons que la promotion d'un comportement écoresponsable et socialement responsable dans l'ensemble de notre organisation est essentielle pour soutenir une croissance durable et une création de valeur à long terme.

En proposant des produits et des solutions qui favorisent l'accessibilité, la santé et le bien-être, en améliorant l'efficacité opérationnelle et l'utilisation des ressources, et en impliquant nos employés et nos parties prenantes, nous créerons une entreprise plus forte et plus résiliente qui continuera d'être l'un des chefs de file de l'industrie tout en apportant un changement social positif.

Nous reconnaissons que ce travail nécessite une vision, une planification et une collaboration à long terme, et doit également être fondé sur des actions claires et un engagement continu en faveur de la transparence.

À cette fin, le 30 avril 2025, Savaria a publié son deuxième rapport ESG pour l'exercice clos le 31 décembre 2024. Par l'entremise de ce rapport, Savaria présente sa stratégie et ses initiatives sur les questions ESG qui sont importantes pour ses parties prenantes, et où elle y voit une opportunité d'exercer une influence positive et significative. Le rapport ESG 2024 de Savaria est disponible dans la section relations avec les investisseurs de notre site web à l'adresse savaria.com.

14. Perspectives

En 2025, Savaria prévoit générer des revenus d'environ 925 M \$, avec une marge du BAIIA ajusté* légèrement au-dessus de 20 %. Cette prévision est soutenue par des augmentations de volume et de prix, des lancements de nouveaux produits, l'acquisition de Western et des effets de change favorables dans les secteurs *Accessibilité* et *Équipements médicaux*.

Malgré ces incertitudes géopolitiques, l'achèvement de *Savaria One* nous positionne bien pour maintenir notre rentabilité. Les améliorations structurelles ont renforcé la capacité de production, augmenté l'efficacité opérationnelle et généré des économies de coûts significatives grâce à un approvisionnement rationalisé.

En tant qu'un des chefs de file mondiaux du secteur de l'accessibilité avec de vastes opérations au Canada et aux États-Unis, Savaria évalue sa chaîne d'approvisionnement et implante des stratégies pour optimiser son empreinte manufacturière nord-américaine. Ces efforts visent à maintenir la compétitivité et à assurer un service continu à nos précieux distributeurs.

Les perspectives mentionnées ci-dessus sont un « énoncé prospectif » au sens des lois sur les valeurs mobilières du Canada et sont sujettes aux déclarations de la Société sur les énoncés prospectifs.

* Les mesures non conformes aux IFRS sont décrites et réconciliées dans les sections 3 et 6 du rapport de gestion.

2025

SAVARIA CORPORATION

États financiers consolidés intermédiaires résumés

Au 30 septembre 2025

(non audités et non revus par les auditeurs indépendants de la Société)

	Note	30 septembre 2025	31 décembre 2024
Actifs			
Actifs courants			
Trésorerie et équivalents de trésorerie		51 133 \$	35 242 \$
Créances et autres débiteurs		105 070	112 441
Créances d'impôt à recevoir		979	4 577
Instruments financiers dérivés	11	259	13 272
Stocks		151 519	146 203
Charges payées d'avance et autres actifs courants		14 584	13 986
Total des actifs courants		323 544	325 721
Actifs non courants			
Instruments financiers dérivés	11	134	-
Immobilisations corporelles		64 998	64 660
Actifs au titre du droit d'utilisation		49 284	50 553
Immobilisations incorporelles		200 116	201 557
Goodwill		453 469	429 977
Autres actifs à long terme		882	867
Actifs d'impôt différé		42 977	40 874
Total des actifs non courants		811 860	788 488
Total des actifs		1 135 404 \$	1 114 209 \$
Passifs			
Passifs courants			
Fournisseurs et autres créditeurs		106 107 \$	110 640 \$
Dividende à payer		3 338	3 208
Passifs d'impôt exigible		5 801	5 914
Produits différés		39 457	36 717
Instruments financiers dérivés	11	4 564	6 648
Partie courante de la dette à long terme	5	2 027	2 046
Partie courante de l'obligation locative		11 276	11 066
Provisions		3 659	3 508
Total des passifs courants		176 229	179 747
Passifs non courants			
Dette à long terme	5	202 833	237 488
Obligation locative		40 903	42 022
Provisions à long terme		6 144	5 916
Autres passifs à long terme		21 417	18 514
Instruments financiers dérivés	11	4 650	2 302
Passifs d'impôt différé		51 519	52 953
Total des passifs non courants		327 466	359 195
Total des passifs		503 695	538 942
Capitaux propres			
Capital-actions	6	562 759	560 002
Surplus d'apport		12 876	11 283
Cumul des autres éléments du résultat global		28 987	(3 901)
Résultats non distribués		27 087	7 883
Total des capitaux propres		631 709	575 267
Total des passifs et des capitaux propres		1 135 404 \$	1 114 209 \$

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers intermédiaires non audités résumés consolidés.

	Note	Trois mois clos les 30 septembre		Neuf mois clos les 30 septembre	
		2025	2024 ¹	2025	2024 ¹
Revenus	12	224 770 \$	213 634 \$	671 748 \$	644 422 \$
Coût des ventes		136 646	134 514	411 883	406 934
Profit brut		88 124	79 120	259 865	237 488
Charges opérationnelles					
Frais de vente et d'administration		55 110	51 620	167 460	159 444
Frais des initiatives stratégiques	7	4 672	5 413	13 949	16 059
Autres charges (revenus)	8	647	47	2 811	(380)
Charges opérationnelles totales		60 429	57 080	184 220	175 123
Résultat opérationnel		27 695	22 040	75 645	62 365
Charges financières nettes	9	2 191	6 911	10 367	16 066
Résultat avant impôt		25 504	15 129	65 278	46 299
Charge d'impôt sur le résultat		6 034	3 964	17 013	12 122
Résultat net		19 470 \$	11 165 \$	48 265 \$	34 177 \$
Résultat net par action :					
De base		0,27 \$	0,16 \$	0,68 \$	0,48 \$
Dilué		0,27 \$	0,16 \$	0,67 \$	0,48 \$
Nombre moyen pondéré de base d'actions		71 485 282	71 128 617	71 476 676	71 020 962
Nombre moyen pondéré dilué d'actions		72 160 540	71 811 980	71 956 011	71 442 982

¹ Les montants pour les trois et neuf mois de 2024 reflètent les ajustements effectués entre les coûts financiers nets et les autres éléments du résultat global, comme détaillé et expliqué dans la note 9.

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers intermédiaires non audités résumés consolidés.

	Trois mois clos les 30 septembre		Neuf mois clos les 30 septembre	
	2025	2024 ¹	2025	2024 ¹
Résultat net	19 470 \$	11 165 \$	48 265 \$	34 177 \$
Éléments qui sont ou qui peuvent éventuellement être reclassés dans le résultat net :				
Variation nette des instruments financiers désignés comme couverture de flux de trésorerie, déduction faite des impôts	(704)	407	2 152	(1 726)
Variation nette sur la conversion des états financiers d'établissements étrangers, déduction faite des impôts	11 067	12 801	31 440	18 694
Coûts de réserve de couverture sur la variation des swaps de devises désignés comme couverture des investissements nets à l'étranger, déduction faite des impôts	9	106	(31)	128
Variation nette de la couverture des investissements nets, déduction faite des impôts	(4 428)	38	(673)	(4 669)
Autres éléments du résultat global	5 944	13 352	32 888	12 427
Résultat global total	25 414 \$	24 517 \$	81 153 \$	46 604 \$

¹ Les montants pour les trois et neuf mois de 2024 reflètent les ajustements effectués entre les coûts financiers nets et les autres éléments du résultat global, comme détaillé et expliqué dans la note 9.

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers intermédiaires non audités résumés consolidés.

(en milliers de dollars canadiens, sauf les nombres d'actions - non audités)

	2025					
	Capital-actions		Surplus d'apport	Cumul des autres éléments du résultat global	Résultats non distribués	Total des capitaux propres
	Nombre	Montant				
Solde au 1^{er} janvier	71 402 507	560 002 \$	11 283 \$	(3 901) \$	7 883 \$	575 267 \$
Résultat net	-	-	-	-	48 265	48 265
Rémunération à base d'actions, déduction faite des impôts	-	-	2 043	-	-	2 043
Exercice d'options d'achat d'actions (note 6)	170 824	2 757	(450)	-	-	2 307
Dividendes sur actions ordinaires (note 6)	-	-	-	-	(29 061)	(29 061)
Total des transactions avec les actionnaires	170 824	2 757	1 593	-	(29 061)	(24 711)
Autres éléments du résultat global	-	-	-	32 888	-	32 888
Solde au 30 septembre	71 573 331	562 759 \$	12 876 \$	28 987 \$	27 087 \$	631 709 \$

	2024					
	Capital-actions		Surplus d'apport	Cumul des autres éléments du résultat global ¹	Résultats non distribués (déficit) ¹	Total des capitaux propres
	Nombre	Montant				
Solde au 1^{er} janvier	70 942 726	551 355 \$	9 570 \$	(8 748) \$	(3 177) \$	549 000 \$
Résultat net	-	-	-	-	34 177	34 177
Rémunération à base d'actions, déduction faite des impôts	-	-	2 039	-	-	2 039
Exercice d'options d'achat d'actions (note 6)	423 115	8 131	(1 448)	-	-	6 683
Dividendes sur actions ordinaires (note 6)	-	-	-	-	(27 813)	(27 813)
Total des transactions avec les actionnaires	423 115	8 131	591	-	(27 813)	(19 091)
Autres éléments du résultat global	-	-	-	12 427	-	12 427
Solde au 30 septembre	71 365 841	559 486 \$	10 161 \$	3 679 \$	3 187 \$	576 513 \$

¹ Les montants pour les neuf mois de 2024 reflètent les ajustements effectués entre les coûts financiers nets et les autres éléments du résultat global, comme détaillé et expliqué dans la note 9.

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers intermédiaires non audités résumés consolidés.

	Note	Trois mois clos les 30 septembre 2025	2024 ¹	Neuf mois clos les 30 septembre 2025	2024 ¹
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles					
Résultat net		19 470 \$	11 165 \$	48 265 \$	34 177 \$
Ajustements pour :					
Amortissement des immobilisations corporelles		2 661	2 487	7 966	6 858
Amortissement des actifs au titre du droit d'utilisation		3 292	3 078	9 793	8 496
Amortissement des immobilisations incorporelles		7 837	7 906	22 650	22 926
Charge d'impôt		6 034	3 964	17 013	12 122
Gain sur cession des activités	8	-	-	-	(879)
Rémunération à base d'actions		752	766	2 127	2 039
Variations non monétaires sur instruments financiers	9	(10)	338	930	885
Perte sur cession et radiation d'immobilisations corporelles et incorporelles		68	35	127	45
Perte de change non réalisé		137	2 933	930	1 824
Intérêts et amortissement des frais différés de financement	9	3 311	4 950	10 427	14 715
Impôt sur le résultat payé		(5 609)	(7 142)	(18 478)	(22 215)
		37 943	30 480	101 750	80 993
Variation nette des éléments hors caisse liés aux opérations	10	3 599	5 324	1 309	4 904
Trésorerie nette liée aux activités opérationnelles		41 542	35 804	103 059	85 897
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement					
Acquisitions d'entreprise	4	206	-	(3 956)	(7 137)
Produits tirés de la cession des activités		-	-	746	6 646
Règlement d'instruments financier dérivé	11	-	-	4 954	-
Produits de la cession d'immobilisations corporelles		143	34	331	50
Acquisition d'immobilisations corporelles		(3 126)	(3 885)	(7 767)	(8 722)
Augmentation des immobilisations incorporelles		(2 573)	(2 069)	(7 452)	(5 725)
Trésorerie nette liée aux activités d'investissement		(5 350)	(5 920)	(13 144)	(14 888)
Flux de trésorerie liés aux activités de financement					
Remboursement de l'obligation locative		(3 139)	(3 424)	(10 648)	(9 133)
Variation nette de la facilité renouvelable	5	(11 492)	(3 311)	(30 021)	(25 653)
Intérêts payés		(2 472)	(3 598)	(7 910)	(11 395)
Frais de transaction liés à la facilité renouvelable		(309)	-	(309)	-
Produits issus de l'exercice d'options	6	1 827	4 177	2 307	6 266
Dividendes payés sur actions ordinaires	6	(9 651)	(9 240)	(28 931)	(27 677)
Trésorerie nette liée aux activités de financement		(25 236)	(15 396)	(75 512)	(67 592)
Effet de change non réalisé sur la trésorerie détenue en devises étrangères		1 267	128	1 488	797
Variation nette de la trésorerie		12 223	14 616	15 891	4 214
Trésorerie - début de la période		38 910	43 674	35 242	54 076
Trésorerie - fin de la période		51 133 \$	58 290 \$	51 133 \$	58 290 \$

¹ Les montants pour les trois et neuf mois de 2024 reflètent les ajustements effectués entre les coûts financiers nets et les autres éléments du résultat global, comme détaillé et expliqué dans la note 9.

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers intermédiaires non audités résumés consolidés.

1. Nature des activités et information sur la Société

Savaria Corporation est domiciliée au Canada. Les états financiers intermédiaires résumés consolidés de la Société aux 30 septembre 2025 et 2024 et pour les exercices clos à ces dates comprennent les comptes de Savaria Corporation et de ses filiales en propriété exclusive (l'ensemble désigné comme la « Société » ou « Savaria »). Savaria est un des chefs de file mondiaux de l'industrie de l'accessibilité. Elle offre des solutions d'accessibilité aux personnes âgées ou à mobilité réduite afin d'accroître leur confort, leur mobilité et leur indépendance. Les activités de la Société sont divisées en deux secteurs opérationnels : *Accessibilité* et *Équipements médicaux* tel que décrit à la note 12 - Secteurs opérationnels.

Les actions ordinaires de la Société sont inscrites sous le symbole « SIS » à la bourse de Toronto.

2. Base d'établissement**A) Déclaration de conformité**

Ces états financiers intermédiaires résumés consolidés ont été préparés conformément aux normes comptables IFRS, telles que publiées par l'International Accounting Standards Board, s'appliquant à la préparation des états financiers intermédiaires, y compris l'IAS 34.

Ces présents états financiers intermédiaires résumés ne comprennent pas toutes les informations exigées pour les états financiers annuels et doivent donc être lus conjointement avec les états financiers consolidés annuels audités de la Société et les notes afférentes de l'exercice clos le 31 décembre 2024. Les présents états financiers intermédiaires résumés n'ont pas fait l'objet d'un examen ni d'un audit par les auditeurs de la Société; ils ont été approuvés par le conseil d'administration le 5 novembre 2025.

B) Utilisation d'estimations et recours au jugement

L'établissement d'états financiers consolidés conformes aux IFRS exige que la direction ait recours à son jugement, fasse des estimations et pose des hypothèses qui influent sur l'application des méthodes comptables ainsi que sur la valeur comptable des actifs, des passifs, des revenus et des charges. Les résultats réels pourraient différer de ces estimations.

Les estimations et les hypothèses sous-jacentes sont passées en revue régulièrement. Toute révision des estimations comptables est constatée dans la période au cours de laquelle les estimations sont révisées ainsi que dans les périodes futures touchées par ces révisions.

Les jugements importants réalisés par la direction lors de l'application des méthodes comptables et qui ont l'incidence la plus significative sur les montants comptabilisés dans les états financiers consolidés sont la détermination des unités génératrices de trésorerie (« UGT »), l'identification des secteurs opérationnels et la détermination de la monnaie fonctionnelle de ses filiales à l'étranger.

Les hypothèses et incertitudes d'estimation qui présentent un risque important de résulter en un ajustement significatif sont la détermination des balances d'impôt différé mondial et de la charge d'impôt sur le résultat. Des jugements sur l'interprétation des lois, des traités et des règlements dans chaque juridiction sont également exigés par la direction pour déterminer les balances d'impôt différé et la charge d'impôt sur le résultat. Les autres sujets impliquant des hypothèses et des incertitudes d'estimation comprennent l'estimation de la juste valeur des actifs et des passifs acquis lors de regroupements d'entreprises, la détermination des provisions pour garantie, les provisions pour obsolescence des stocks, la capitalisation des immobilisations incorporelle et l'estimation de l'obligation locative.

3. Méthodes comptables significatives

Les états financiers consolidés intermédiaires résumés ont été dressés selon les mêmes méthodes comptables que celles utilisées dans les états financiers consolidés annuels audités pour l'exercice clos le 31 décembre 2024.

Les méthodes comptables ont été appliquées d'une manière uniforme par les entités de la Société à toutes les périodes présentées dans les présents états financiers intermédiaires résumés consolidés, sauf indication contraire.

4. Acquisition d'entreprise**Acquisition d'entreprise réalisée au cours de l'exercice****Western Elevator Ltd**

Le 8 mai 2025, la Société a acquis la totalité des actions émises de Western Elevator Ltd. (« Western ») pour un prix d'achat de 5 436 000 \$. Western est un important distributeur d'ascenseurs et de plates-formes élévatoires résidentiels basé à Coquitlam (Colombie-Britannique).

L'acquisition de Western a été comptabilisée selon la méthode d'acquisition. Western a été consolidée à compter de la date d'acquisition. Les actifs acquis comprenaient principalement des actifs au titre du droit d'utilisation, des immobilisations incorporelles et du goodwill (écart d'acquisition). Ce goodwill a été affecté au secteur d'activité *Accessibilité* et n'est pas déductible fiscalement. Au 30 septembre 2025, le solde restant à payer, soit 606 000 \$, a été présenté dans les fournisseurs et autres créditeurs.

L'allocation du prix d'achat devrait être complétée dès que la direction aura rassemblé toute l'information disponible et jugée nécessaire pour finaliser l'allocation.

5. Dette à long terme

	30 septembre 2025	31 décembre 2024
Facilité renouvelable ¹	202 611 \$	237 062 \$
Billets à payer relatifs aux acquisitions d'entreprises	2 249	2 472
	204 860 \$	239 534 \$
Moins : Partie courante	2 027	2 046
	202 833 \$	237 488 \$

¹ Déduction faite des frais de financement différés respectifs de 1 771 000 \$ (2 050 000 \$ en 2024).

Facilité renouvelable

La Société a une facilité renouvelable comme suit :

- Le montant disponible est de 450 000 000 \$, en dollars canadiens (ou l'équivalent en dollars américains, euros ou livres sterling);
- La facilité renouvelable arrive à échéance le 15 août 2028;
- L'intérêt est payable sur une base mensuelle. Le taux d'intérêt applicable sur la facilité renouvelable est basé sur la cote de crédit attribuée à la Société. Selon la cote de crédit actuelle, le taux est soit le taux CORRA ou SOFR, majorés respectivement de 1,50 % ou 1,30 %, soit le taux préférentiel canadien ou américain, majoré de 0,20 %, avant l'impact des swaps de devises;
- Au 30 septembre 2025, des montants de 886 000 \$ en dollars canadiens et 146 224 000 \$ en dollars américains étaient prélevés sur la facilité renouvelable.

SAVARIA CORPORATION

NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS INTERMÉDIAIRES CONSOLIDÉS

(les montants présentés dans les tableaux sont exprimés en milliers de dollars canadiens, sauf ceux relatifs aux données sur les actions - non audités)

5. Dette à long terme (suite)

Rapprochement de la variation de la dette à long terme avec la trésorerie provenant des activités de financement :

	2025
Solde au 1 ^{er} janvier	239 534 \$
Variation nette de la facilité renouvelable	(30 021)
Billet payé relié à une précédente acquisition d'entreprise	(210)
Amortissement des frais de financement différés	595
Frais de transaction liés à la dette à long terme	(309)
Impact de la variation des taux de change	(4 729)
	204 860 \$
Moins : Partie courante	2 027
Solde au 30 septembre	202 833 \$

6. Capital-actions

A) Capital-actions et surplus d'apport

Durant les neuf premiers mois de 2025, la Société a émis 170 824 actions ordinaires (423 115 en 2024) à un prix moyen de 13,51 \$ par action (15,79 \$ par action en 2024) suite à l'exercice d'options d'achats d'actions. Ces exercices ont donné lieu à une augmentation du capital-actions de 2 757 000 \$ (8 131 000 \$ en 2024) et à une réduction du surplus d'apport de 450 000 \$ (1 448 000 \$ en 2024). Le cours de clôture moyen des actions de la Société aux dates d'exercice des options exercées durant 2025 était de 20,02 \$ en 2025 (19,40 \$ en 2024).

Le tableau suivant présente le rapprochement des options d'achat d'actions en circulation au 30 septembre 2025 et 2024 :

	2025		2024	
	Nombre d'options	Moyenne pondérée des prix de levée	Nombre d'options	Moyenne pondérée des prix de levée
En circulation aux 1 ^{er} janvier	3 949 590	16,75 \$	3 117 450	15,86 \$
Attribuées	907 505	19,90	979 921	16,38
Exercées	(170 824)	13,51	(423 115)	15,79
Expirées et renoncées	(270 337)	17,24	(105 166)	17,18
En circulation aux 30 septembre	4 415 934	17,50 \$	3 569 090	15,98 \$

SAVARIA CORPORATION

NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS INTERMÉDIAIRES CONSOLIDÉS

(les montants présentés dans les tableaux sont exprimés en milliers de dollars canadiens, sauf ceux relatifs aux données sur les actions - non audités)

6. Capital-actions (suite)

A) Capital-actions et surplus d'apport (suite)

La valeur de chaque option est estimée à la date d'attribution au moyen du modèle d'évaluation d'options Black-Scholes avec les hypothèses ci-dessous :

	2025
Nombre d'options attribuées	907 505
Taux d'intérêt sans risque ¹	3,06 %
Rendement prévu des dividendes ¹	2,73 %
Volatilité prévue ¹	29 %
Durée prévue	4-6 années

¹ Moyenne pondérée

La juste valeur estimative des options attribuées en 2025 s'élève à 4 040 000 \$ (3 943 000 \$ en 2024). Cette valeur est amortie et imputée aux résultats au cours de la période d'acquisition des droits d'exercice.

B) Dividendes

Les dividendes suivants ont été déclarés et payés par la Société :

	2025	Neuf mois clos les 30 septembre 2024
Dividendes déclarés	29 061 \$	27 813 \$
Montant déclaré par action en cents	40,7	39,1
Dividendes payés	28 931 \$	27 677 \$
Montant payé par action en cents	40,5	39,0

7. Frais des initiatives stratégiques

En 2023, la Société a lancé un plan stratégique biennal appelé *Savaria One* visant à optimiser les ventes et les opérations. Les frais des initiatives stratégiques sont principalement reliés à des honoraires de consultation pour *Savaria One*.

SAVARIA CORPORATION

NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS INTERMÉDIAIRES CONSOLIDÉS

(les montants présentés dans les tableaux sont exprimés en milliers de dollars canadiens, sauf ceux relatifs aux données sur les actions - non audités)

8. Autres charges (revenus)

Les autres charges (revenus) comprennent des éléments de performance financière, qui, de l'avis de la Société, devraient être présentés séparément dans l'état consolidé du résultat net afin de faciliter la compréhension de sa performance financière opérationnelle.

Les frais d'acquisition d'entreprises comprennent les frais engagés en relation à des acquisitions d'entreprises (avec ou sans succès). Les frais d'intégration d'entreprises comprennent les frais engagés pour l'intégration des entreprises nouvellement acquises.

Les frais de programme d'optimisation représentent les coûts engagés afin d'améliorer l'efficacité des activités opérationnelles et comprennent principalement des dépenses liées aux indemnités de départ de salariés et des frais de déménagement.

Le 1^{er} février 2024, Savaria a procédé à la vente de toutes les actions émises et en circulation de ses filiales en propriété exclusive, Van-Action et Freedom Motors, à Driverge Canada, une filiale de Driverge Vehicle Innovations, LLC. Le gain net de 879 000 \$ venant de ces cessions a été reconnu comme un autre revenu dans cette catégorie au 30 juin 2024.

	Trois mois clos les 30 septembre		Neuf mois clos les 30 septembre	
	2025	2024	2025	2024
Frais d'acquisition d'entreprises	92 \$	- \$	397 \$	208 \$
Frais d'intégration d'entreprises	144	47	779	291
Frais de programme d'optimisation	411	-	1 635	-
Gain sur cession des activités	-	-	-	(879)
	647 \$	47 \$	2 811 \$	(380) \$

9. Charges financières nettes

	Trois mois clos les 30 septembre		Neuf mois clos les 30 septembre	
	2025	2024	2025	2024
Intérêts sur la dette à long terme	2 492 \$	4 199 \$	7 999 \$	12 594 \$
Intérêts sur l'obligation locative	591	548	1 757	1 495
Autres intérêts et frais bancaires	95	85	365	191
Amortissement des frais de financement différés et dépenses de désactualisation	228	203	671	626
Revenus d'intérêt	(81)	(167)	(375)	(369)
(Gain net) perte nette de change	(1 124)	1 705	(980)	644
(Gain net) perte nette sur instruments financiers	(30)	332	870	849
Portion inefficace des variations de la juste valeur des couvertures d'investissement net	20	6	60	36
	2 191 \$	6 911 \$	10 367 \$	16 066 \$

Suite au changement de présentation d'un instrument financier entre les charges financières nettes et les autres éléments du résultat global, les chiffres du T3 2024 ont été retraités. L'impact sur les chiffres du T3 2024 a été de (2 532 000) \$ sur les charges financières nettes et de 671 000 \$ sur la charge d'impôt sur le résultat, pour un impact net sur le résultat de (1 861 000) \$. Pour la période de neuf mois se terminant le 30 juin 2024, l'impact du T3 a été de (1 166 000) \$ sur les charges financières nettes et de 309 000 \$ sur la charge d'impôt sur le résultat, pour un impact net sur le résultat de (857 000) \$. L'impact sur le cumul des autres éléments du résultat global a été de (915 000) \$ et sur les actifs d'impôt différé de 58 000 \$ au 30 septembre 2024.

SAVARIA CORPORATION

NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS INTERMÉDIAIRES CONSOLIDÉS

(les montants présentés dans les tableaux sont exprimés en milliers de dollars canadiens, sauf ceux relatifs aux données sur les actions - non audités)

10. Variation nette des éléments hors caisse liés aux opérations

	Trois mois clos les		Neuf mois clos les	
	2025	30 septembre 2024	2025	30 septembre 2024
Créances et autres débiteurs	6 960 \$	6 408 \$	10 153 \$	10 019 \$
Stocks	(476)	(2 797)	(1 612)	(6 654)
Charges payées d'avance et autres actifs courants	(2 200)	4 027	(317)	(408)
Autres actifs à long terme	8	9	23	(16)
Fournisseurs et autres créditeurs	(156)	(766)	(8 906)	3 814
Produits différés	(850)	(1 530)	468	(3 668)
Provisions	(188)	(332)	(174)	(241)
Autres passifs à long terme	501	305	1 674	2 058
	3 599 \$	5 324 \$	1 309 \$	4 904 \$

11. Instruments financiers dérivés

Le tableau ci-dessous indique la présentation des instruments financiers dérivés à l'état de la situation financière.

	30 septembre 2025	31 décembre 2024
Actifs courants		
Contrats de change	259 \$	- \$
Swaps de devises	-	13 272
	259 \$	13 272 \$
Actifs non courants		
Contrats de change	134 \$	- \$
	134 \$	- \$
Passifs courants		
Contrats de change	371 \$	6 648 \$
Swaps de devises	4 193	-
	4 564 \$	6 648 \$
Passifs non courants		
Contrats de change	- \$	148 \$
Swaps de devises	4 650	2 154
	4 650 \$	2 302 \$

Les seuls instruments financiers de la Société qui sont évalués à la juste valeur de manière récurrente après leur comptabilisation initiale sont les instruments financiers dérivés et tous ces instruments financiers dérivés sont de niveau 2. La juste valeur des contrats de change est estimée en escomptant la différence entre le montant contractuel à terme et la valeur actuelle à terme pour le montant résiduel du contrat utilisant un taux d'intérêt sans risque (basé sur les bons du Trésor). La juste valeur des contrats de swaps de devises est calculée comme la valeur actualisée des flux de trésorerie futurs estimés sur la durée restante des contrats et d'après les données du marché (principalement les courbes de taux d'intérêt, les taux d'intérêt et les taux de change pour les swaps de devises). Elle reflète le risque de crédit de l'instrument et inclut un ajustement afin de tenir compte du risque de crédit de la filiale de la Société ou de la contrepartie lorsqu'approprié. La valeur comptable de la trésorerie et équivalents de trésorerie, des créances et autres débiteurs, des fournisseurs et autres créditeurs se rapprochent de leur juste valeur en raison de leurs échéances à court terme. La valeur comptable de la dette à long terme se rapproche de sa juste valeur parce qu'elle porte intérêt à des taux variables. Pour les neuf mois terminés le 30 septembre 2025, une perte nette de 870 000 \$ a été comptabilisée en charges financières liées à la variation de juste valeur par le résultat de ces instruments.

11. Instruments financiers dérivés (suite)

Le 3 avril 2025, le swap de devises USD-EUR de 80 000 000 EUR et le contrat de change de 40 000 000 EUR de la Société sont arrivés à échéance et ont été réglés. Une tranche de 40 000 000 EUR de ce swap de devises USD-EUR faisait partie de l'élément de couverture désigné dans la relation de couverture de l'investissement net lié à ses opérations européennes. Suite à son échéance, la Société a désigné son swap de devises à départ différé de 40 000 000 EUR (43 500 000 USD) souscrit le 9 janvier 2024 avec une date d'effet le 3 avril 2025 et venant à échéance le 3 avril 2027 dans sa couverture de l'investissement net.

12. Secteurs opérationnels**Information sur les secteurs opérationnels**

Aux fins de la présentation de l'information financière, l'entreprise est structurée en deux secteurs opérationnels en fonction des marchés respectifs qu'ils desservent. Le secteur *Accessibilité* comprend la conception, la fabrication, la distribution et l'installation d'une vaste gamme de produits d'accessibilité, tels que des ascenseurs commerciaux et résidentiels, des sièges d'escalier, des plates-formes élévatrices et des monte-plats, que ce soit pour les marchés personnel, résidentiel ou commercial. Il vend également une grande variété de véhicules automobiles accessibles aux fauteuils roulants et adaptés aux personnes ayant des besoins particuliers. Le secteur *Équipements médicaux* inclut la conception, fabrication, distribution et installation de lève-personne, de toiles et d'accessoires de transfert, d'élévateurs au sol, d'aides au repositionnement, d'équipement pour le bain, de lits médicaux, de surfaces de soutien thérapeutique et de produits de gestion de la pression utilisés dans les établissements de santé et dans un contexte de soins à domicile.

L'équipe de direction de la Société évalue la performance des secteurs d'activité en fonction des revenus et du BAIIA ajusté. Le BAIIA ajusté se définit comme étant le bénéfice avant les charges financières nettes, l'impôt, l'amortissement, les frais des initiatives stratégiques, les autres charges (revenus) et la rémunération à base d'actions. Les charges du bureau chef correspondent aux charges relatives aux fonctions corporatives, qui ne sont pas imputées aux secteurs.

	Trois mois clos les 30 septembre			
	Accessibilité	Équipements médicaux	Bureau chef	Total
2025				
Revenus	180 055 \$	44 715 \$	- \$	224 770 \$
BAIIA ajusté	42 327 \$	8 166 \$	(2 937) \$	47 556 \$
Rémunération à base d'actions	-	-	752	752
Frais des initiatives stratégiques	3 104	493	1 075	4 672
Autres charges	382	164	101	647
Charge d'amortissement	10 544	2 346	900	13 790
Résultat opérationnel	28 297 \$	5 163 \$	(5 765) \$	27 695 \$
2024				
Revenus	169 769 \$	43 865 \$	- \$	213 634 \$
BAIIA ajusté	36 217 \$	7 627 \$	(2 107) \$	41 737 \$
Rémunération à base d'actions	-	-	766	766
Frais des initiatives stratégiques	3 378	930	1 105	5 413
Autres charges (revenus)	91	-	(44)	47
Charge d'amortissement	10 270	2 192	1 009	13 471
Résultat opérationnel	22 478 \$	4 505 \$	(4 943) \$	22 040 \$

SAVARIA CORPORATION

NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS INTERMÉDIAIRES CONSOLIDÉS

(les montants présentés dans les tableaux sont exprimés en milliers de dollars canadiens, sauf ceux relatifs aux données sur les actions - non audités)

12. Secteurs opérationnels (suite)

Information sur les secteurs opérationnels (suite)

	Neuf mois clos les 30 septembre			
	Accessibilité	Équipements médicaux	Bureau chef	Total
2025				
Revenus	526 895 \$	144 853 \$	- \$	671 748 \$
BAlIA ajusté	115 288 \$	28 064 \$	(8 411) \$	134 941 \$
Rémunération à base d'actions	-	-	2 127	2 127
Frais des initiatives stratégiques	9 093	1 709	3 147	13 949
Autres charges	1 671	720	420	2 811
Charge d'amortissement	30 885	6 755	2 769	40 409
Résultat opérationnel	73 639 \$	18 880 \$	(16 874) \$	75 645 \$
2024				
Revenus	503 585 \$	140 837 \$	- \$	644 422 \$
BAlIA ajusté	99 959 \$	24 866 \$	(6 462) \$	118 363 \$
Rémunération à base d'actions	-	-	2 039	2 039
Frais des initiatives stratégiques	10 948	1 891	3 220	16 059
Autres charges (revenus)	(764)	-	384	(380)
Charge d'amortissement	28 893	6 246	3 141	38 280
Résultat opérationnel	60 882 \$	16 729 \$	(15 246) \$	62 365 \$

Ventilation des revenus et information sur les régions géographiques

	Trois mois clos les 30 septembre		
	Accessibilité	Équipements médicaux	Total
2025			
Revenus par région			
Canada	24 952 \$	14 889 \$	39 841 \$
États-Unis	74 278	26 602	100 880
Europe et reste du monde	80 825	3 224	84 049
	180 055 \$	44 715 \$	224 770 \$
Moment de la constatation des revenus			
Biens transférés à un moment précis	162 044 \$	38 431 \$	200 475 \$
Services rendus progressivement	18 011	6 284	24 295
	180 055 \$	44 715 \$	224 770 \$
2024			
Revenus par région			
Canada	21 786 \$	16 153 \$	37 939 \$
États-Unis	70 858	25 276	96 134
Europe et reste du monde	77 125	2 436	79 561
	169 769 \$	43 865 \$	213 634 \$
Moment de la constatation des revenus			
Biens transférés à un moment précis	152 569 \$	38 818 \$	191 387 \$
Services rendus progressivement	17 200	5 047	22 247
	169 769 \$	43 865 \$	213 634 \$

SAVARIA CORPORATION

NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS INTERMÉDIAIRES CONSOLIDÉS

(les montants présentés dans les tableaux sont exprimés en milliers de dollars canadiens, sauf ceux relatifs aux données sur les actions - non audités)

12. Secteurs opérationnels (suite)

Ventilation des revenus et information sur les régions géographiques (suite)

	Neuf mois clos les 30 septembre		
	Accessibilité	Équipements médicaux	Total
2025			
Revenus par région			
Canada	72 984 \$	51 033 \$	124 017 \$
États-Unis	217 853	85 369	303 222
Europe et reste du monde	236 058	8 451	244 509
	526 895 \$	144 853 \$	671 748 \$
Moment de la constatation des revenus			
Biens transférés à un moment précis	474 959 \$	127 029 \$	601 988 \$
Services rendus progressivement	51 936	17 824	69 760
	526 895 \$	144 853 \$	671 748 \$
2024			
Revenus par région			
Canada	65 989 \$	46 703 \$	112 692 \$
États-Unis	205 148	86 662	291 810
Europe et reste du monde	232 448	7 472	239 920
	503 585 \$	140 837 \$	644 422 \$
Moment de la constatation des revenus			
Biens transférés à un moment précis	454 277 \$	124 345 \$	578 622 \$
Services rendus progressivement	49 308	16 492	65 800
	503 585 \$	140 837 \$	644 422 \$

SAVARIA CORPORATION

4350, autoroute 13, Laval (Québec) H7R 6E9 Canada
450.681.5655 800.931.5655 savarial.com

